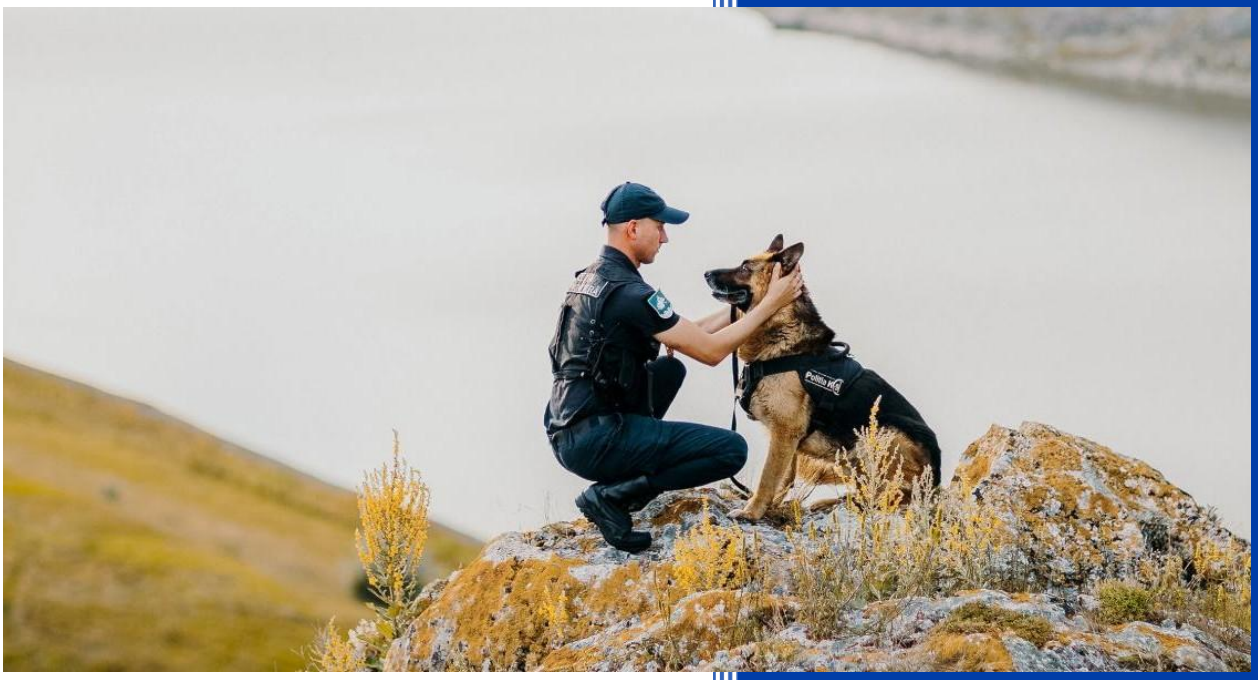
MINISTERUL AFACERILOR INTERNE
AL REPUBLICII MOLDOVA

RAPORTUL
de evaluare finală a Programului de management integrat al frontierei de stat pentru anii 2022-2025



2025

1. Sumar executiv

Programul de management integrat al frontierei de stat pentru anii 2022-2025 a reprezentat principalul document de politici publice privind prioritățile și viziunea Republicii Moldova în domeniul managementului integrat al frontierei, având ca scop principal asigurarea securității la frontieră, prevenirea și combaterea migrației ilegale și a criminalității transfrontaliere. Programul a stabilit soluții ce au vizat consolidarea managementului integrat al frontierei prin optimizarea capacităților de control și îmbunătățirea activităților operaționale specifice acestui domeniu.

Implementarea și dezvoltarea conceptului de gestionare europeană integrată a frontierelor în Republica Moldova a contribuit la consolidarea capacității de a identifica și evalua riscurile emergente, asigurând astfel prestarea unor servicii de calitate cetățenilor la frontieră. Totodată, acest demers a echilibrat necesitatea de a menține un nivel ridicat de securitate la frontieră cu fluidizarea traficului transfrontalier, contribuind astfel la îndeplinirea continuă a criteriilor de referință pentru liberalizarea regimului de vize cu Uniunea Europeană.

Scopul Programului a fost asigurarea unui management efectiv, eficient și coordonat al frontierei de stat, vizând o frontieră deschisă, bine controlată și securizată. Rezultatele scontate au inclus consolidarea securității frontaliere și facilitarea trecerii legale a frontierei de către persoane și bunuri, concomitent cu prevenirea și combaterea migrației ilegale, criminalității transfrontaliere și terorismului.

Evaluarea finală are ca obiect Programul de management integrat al frontierei de stat pentru perioada 2022-2025 și Planul de acțiuni aferent, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 792/2022 (în continuare – *Programul*). Acest raport reprezintă exercițiul de evaluare finală a progresului realizat în perioada 2022-2025, în cadrul implementării celor șase programe sectoriale ce privesc subdomeniile de competență ale Ministerului Afacerilor Interne.

Pentru atingerea rezultatelor preconizate, Programul a prevăzut trei obiective generale și opt obiective specifice. Implementarea acestor obiective pe termen mediu a contribuit la un management mai eficient, coordonat și integrat al frontierei, fapt care a generat un impact pozitiv asupra statului și societății. Criza regională, declanșată de războiul din Ucraina, a introdus noi provocări și riscuri, impunând extinderea centurii de siguranță a Uniunii Europene. Evoluția conflictului a devenit un factor cheie în adaptarea politicilor și soluțiilor privind controlul frontierelor, iar instrumentele și mecanismele utilizate anterior au necesitat o actualizare pentru a face față noilor amenințări, inclusiv în perioada post-criză.

Aspectele calitative și cantitative privind rezultatele obținute în procesul de implementare a Programului reflectă progresul înregistrat în atingerea obiectivelor stabilite pentru perioada 2022-2025. Datele furnizate de autoritățile responsabile indică nivelul de realizare a acțiunilor planificate conform Planului de acțiuni.

Primul indicator de impact, referitor la Obiectivul general nr. 1 – „*Creșterea cu 4 puncte procentuale a cazurilor depistate în raport cu numărul total de evenimente înregistrate*” – a depășit ținta stabilită cu 6 p. p., ajungând la 90%. Această performanță reflectă o îmbunătățire notabilă a eficienței în depistarea cazurilor și reprezintă un rezultat pozitiv pentru implementarea Programului.

Este de menționat că, în anul 2021, Poliția de Frontieră a Republicii Moldova a documentat o serie de incidente legate de acte ilicite la frontiera de stat. Analizând eficiența în detectarea acestor acte, s-a constatat că 80% dintre cazuri au fost identificate de autoritățile naționale, în timp ce 20% dintre acestea au fost descoperite de către autoritățile statelor vecine.

Acest deficit în detectare putea fi atribuit unor factori precum sisteme informaționale insuficient dezvoltate, deficit de personal calificat și mijloace tehnice de supraveghere inadecvate.

În anul 2025, raportul dintre cazurile depistate și cele nedepistate a prezentat o schimbare semnificativă, cu o rată de 90% pentru cazurile depistate și 10% pentru cele nedepistate. Această variație a fost datorată parțial contextului creat de războiul din Ucraina. Numărul crescut de încălcări a fost influențat de fluxul masiv de migranți ucraineni care fug de conflict, în special bărbați care riscă recrutarea în forțele armate și care au încercat să traverseze ilegal frontierele Republicii Moldova, atât în sensul intrării, cât și al ieșirii din țară. În acest context, autoritățile au reușit să identifice un număr semnificativ mai mare de cazuri de migrație ilegală datorită situației excepționale create de conflictul în curs. Totodată, ulterior stabilizării fluxului de migranți, tendința pozitivă a fost menținută datorită consolidării capacităților autorităților din sistemul managementului integrat al frontierei de stat (în continuare - *MIFS*) pe domeniul analizei de risc și dezvoltării sistemelor informaționale. Un alt aspect care a contribuit la realizarea obiectivului de reducere a vulnerabilităților frontierei a fost inițierea aplicării evaluărilor în cadrul mecanismului național de control al calității în domeniul managementului integrat al frontierei de stat, care a permis identificarea deficiențelor și va tinde să impulsioneze consolidarea capacităților și capabilităților autorităților din sistemul MIFS.

În ceea ce privește indicatorul de impact al Obiectivului general nr. 2 – „*Nivelul de încredere în Poliția de Frontieră în creștere cu 4 puncte procentuale*” – la finele anului 2025 indicatorul de impact nu a putut fi evaluat, deoarece ultima măsurare dată de barometrul opiniei publice (*în continuare* – BOP) pe domeniul nivelului de încredere în Poliția de Frontieră a fost realizată în august 2023, și prezenta un rezultat de peste 35,4% pentru Poliția de Frontieră. Deși evaluarea indicatorului de impact trebuia realizată în baza BOP, la evaluarea finală au fost utilizate alte surse, după cum urmează:

1. Conform Raportului „*National Survey Of Moldova*”, elaborat în luna mai a anului 2025 de International Republican Institute, 71% din populație manifestau atitudine pozitivă față de Poliția de Frontieră;
2. Poliția de Frontieră a desfășurat, în perioada 1 ianuarie – 30 iunie 2025, un sondaj de opinie destinat evaluării percepției publicului asupra calității serviciilor prestate și a nivelului de încredere în activitatea instituției. Sondajul a fost realizat prin utilizarea unor metode moderne și adaptate comportamentului de informare al călătorilor, inclusiv prin publicarea chestionarului pe pagina oficială web a Poliției de Frontieră, promovarea acestuia prin canalele oficiale de Facebook și Telegram, amplasarea codurilor QR pe cabinele de control din punctele de trecere a frontierei, precum și distribuirea pliantelor informative cu cod QR înserate, în pașapoartele călătorilor. Rezultatele sondajului de opinie desfășurat indică un nivel ridicat de satisfacție și încredere a călătorilor în serviciile și activitatea Poliției de Frontieră.

Creșterea încrederii populației în Poliția de Frontieră s-a datorat eforturilor de eficientizare a procesului de control la trecerea frontierei prin revizuirea proceselor în punctele de trecere și aplicarea controlului coordonat în două puncte de trecere a frontierei de stat. Subsecvent, modificarea cadrului normativ a simplificat procedura de acces în zona de frontieră, iar reglementarea utilizării aeronavelor fără pilot la bord a sporit încrederea populației în asigurarea securității generale a cetățenilor și a ordinii publice.

Totodată, în lipsa altor sondaje publice comparabile privind evaluarea nivelului de încredere în Poliția de Frontieră, acest obiectiv nu a putut fi evaluat în mod comparativ sau dinamic.

Referitor la indicatorul de impact al Obiectivului general nr. 3 – „*Diminuarea timpului de procesare a autoturismelor în punctele de trecere a frontierei de stat*” – ținta de 4 minute și 30 secunde a fost atinsă prin implementarea controlului coordonat la frontiera moldo-română, deschiderea unor noi puncte de trecere a frontierei de stat și revizuirea normelor tehnologice de efectuare a controlului la trecerea frontierei de stat.

Pe parcursul monitorizării implementării programului s-a constatat că timpul de procesare nu influențează semnificativ timpul total de așteptare. Măsurile de implementare a obiectivului s-au referit la fluidizarea traficului și eficientizarea proceselor în punctele de trecere a frontierei de stat. Astfel, măsurarea acestui indicator nu poate reflecta eficiența măsurilor întreprinse.

Este important de menționat că cetățenii nu percep doar timpul efectiv de procesare a persoanelor și mijlocului de transport, ci și timpul integral pe care îl pierd de la sosirea în punctul de trecere, inclusiv eventualele rânduri formate înainte de controlul la trecerea frontierei. Astfel, abordarea de simplificare a procesului pentru a reduce timpul de procesare cu 30 de secunde poate fi percepută ca fiind iluzorie, deoarece nu rezolvă problema generală a congestiei și a timpului total de așteptare. Fluidizarea traficului la frontiera de stat depinde de procedurile din ambele state limitrofe.

Infrastructura existentă, atât din Republica Moldova cât și în statele vecine, este, în general, deficitară. Modernizarea punctelor de trecere a frontierei și a echipamentelor, tehnicii de calcul, precum și a rețelelor de schimb de date și a sistemelor informaționale rămâne crucială pentru a reduce congestia și a îmbunătăți fluxul de trafic. Mobilitatea crescută a persoanelor și vehiculelor la frontiera de stat pune presiune suplimentară asupra infrastructurii, dotărilor și personalului.

Cu toate acestea, alocarea insuficientă a bugetului pentru aceste aspecte reprezintă o problemă semnificativă. Fără investiții adecvate în tehnologie, a fost și continuă să fie dificil de realizat progrese semnificative în reducerea timpului de procesare general.

În contextul actual, este necesar asigurarea unui echilibru adecvat între diminuarea timpilor de procesare și riscurile existente la frontiera de stat.

Concluzii și recomandări.

Programul a reprezentat un element esențial pentru securitatea națională și regională, având totodată un rol important în susținerea parcursului european al Republicii Moldova. Alinierea documentelor de politici publice în domeniul gestionării integrate a frontierei de stat la standardele și bunele practici ale Uniunii Europene reprezintă o condiție politică necesară pentru continuarea procesului de aderare, consolidând compatibilitatea Republicii Moldova cu acquis-ul Uniunii Europene în domeniul controlului frontierelor și securității.

Rezultatele obținute în perioada de implementare evidențiază necesitatea continuării preluării practicilor europene în planificarea strategică aferentă domeniului. Depășirea țintei stabilite pentru 2025 privind detectarea cazurilor la frontieră, cu o rată de 90%, față de obiectivul planificat de 84% reflectă îmbunătățirea capacităților operaționale ale autorităților de frontieră și eficiența măsurilor adoptate.

Menținerea unui nivel optim de încredere a populației în Poliția de Frontieră reflectă capacitatea autorității de a livra securitate și de a presta servicii potrivite.

Implementarea obiectivelor specifice a fost marcată de o performanță care constituie 87% din acțiunile care au fost realizate. Acțiunile care au fost neinițiate și/sau nerealizate țin în mare

măsură de războiul din Ucraina, acțiunile în proces de realizare *(progres avansat)* prezintă un proces continuu sau au fost transferate pentru anii 2026-2030.

Pe termen lung, succesul Programului va depinde de modernizarea continuă a infrastructurii și procedurilor, integrarea soluțiilor tehnologice avansate și capacitatea autorităților de a răspunde rapid și eficient la noile riscuri și provocări regionale. Implementarea acestor măsuri va contribui nu doar la îmbunătățirea eficienței și securității frontierelor, ci și la consolidarea încrederii partenerilor europeni, facilitând integrarea Republicii Moldova în spațiul european de securitate.

2. Introducere

Descrierea succintă a Programului

Programul derivă din Strategia de dezvoltare în domeniul afacerilor interne pentru anii 2022-2030[1], contribuind la implementarea acesteia, implicit a direcției prioritare „Consolidarea și menținerea unui nivel înalt de securizare a frontierelor", particularizată de obiective generale.

✓ Obiectivul general 1. Vulnerabilitate redusă a frontierei de stat bazată pe o cunoaștere deplină a situației;

✓ Obiectivul general 2. Frontieră de stat sigură, securizată și funcțională;

✓ Obiectivul general 3. Capabilități susținute pentru realizarea eficientă a managementului integrat al frontierei de stat.

Planul de acțiuni pentru implementarea Programului conține 3 obiective generale și 8 obiective specifice, din care derivă 68 de acțiuni, fiind stabiliți 110 indicatori de monitorizare.

Scopul evaluării

Raportul de evaluare a progresului în implementarea Programului servește drept instrument esențial, oferind o imagine clară asupra realizărilor și activităților desfășurate, documentând modul în care acestea se aliniază la așteptările stabilite. De asemenea, raportul măsoară succesul prin evaluarea indicatorilor de performanță, contribuind astfel la monitorizarea impactului Programului. Acesta nu doar reflectă progresul, ci și semnalează posibile deficiențe, oferind o bază solidă pentru decizii informate.

Evaluarea finală are rolul de a măsura corect rezultatele obținute până în 2025, identificând barierele întâlnite în implementare și ajustând politicile și măsurile pentru a asigura relevanța și eficiența acestora într-un mediu în schimbare. Evaluarea oferă, de asemenea, recomandări pentru planificarea strategică ulterioară, asigurând o imagine completă asupra realizărilor, dar și a lacunelor din procesul de implementare.

Obiectivele specifice ale evaluării finale includ:

- Determinarea gradului de impact generat de implementarea Programului;
- Evaluarea gradului de realizare a acțiunilor și produselor din Planul de acțiuni;
- Analiza utilizării resurselor financiare alocate;
- Identificarea principalelor deficiențe în procesul de implementare și a cauzelor acestora;
- Formularea de concluzii și recomandări pentru îmbunătățirea implementării în perioada următoare.

Metodologia de evaluare utilizată

Evaluarea finală a Programului a fost desfășurată în câteva etape, pentru fiecare etapă fiind stabilite metode de colectare, procesare și redare a informației și datelor acumulate.

[1] Hotărârea de Guvern nr.658/2022 cu privire la aprobarea Strategiei de dezvoltare a domeniului afacerilor interne pentru anii 2022-2030.

I. Colectarea informației.

Această etapă a fost realizată în lunile octombrie - noiembrie 2025 și a presupus mai multe metode de colectare a informației: solicitarea datelor și informațiilor de la instituțiile și autoritățile responsabile de implementare, privind progresul în implementarea Programului în perioada anilor 2022-2025; accesarea datelor statistice și a documentelor relevante care reflectă evoluții privind indicatorii evaluați; accesarea sondajelor sociologice; observare directă a produselor și rezultatelor generate.

II. Analiza, verificarea și interpretarea informației.

Această etapă a fost realizată în luna decembrie 2025 fiind analizate și interpretate datele acumulate, apreciat gradul de progres înregistrat în implementarea Programului. La nivel de impact, a fost efectuată analiza gradului de realizare a indicatorilor de impact pentru fiecare obiectiv general, fiind apreciați cu una din cele șase variante posibile *Devansare / Conform Planului / Întârziere / Regres / Nu poate fi evaluat.*

La nivel de rezultate, a fost analizat gradul de realizare a indicatorilor de rezultat pentru fiecare obiectiv specific, fiind apreciați cu una din cele șase variante posibile *Devansare / Conform Planului / Întârziere / Regres / Nu poate fi evaluat.*

Tabelul 1. Descifrarea statutului gradului de realizare a indicatorilor de impact și de rezultat

Statutul gradului de realizare a indicatorului de impact / de rezultat	**Descifrarea**
Devansare	Valoarea constatată la finele anului 2025 este semnificativ mai mare decât valoarea țintă (2025)
Conform planului	Valoarea constatată la finele anului 2025 este egală (sau aproximativ egală) cu valoarea țintă (2025)
Întârziere	Valoarea constatată la finele anului 2025 este semnificativ mai apropiată de valoarea de referință (2022) decât de valoarea țintă (2025)
Regres	Valoarea constatată la finele anului 2025 este opusă dinamicii planificate conform programului
Nu poate fi evaluat	Datele privind valoarea indicatorului de impact nu sunt disponibile

La nivel de implementare, a fost analizat gradul de realizare a **indicatorilor de monitorizare** planificați pentru fiecare acțiune. Gradul de realizare a produselor a fost apreciat cu una din cele cinci variante posibile: *Realizat / În proces (progres avansat) / Nerealizat / Neinițiat*, corespunzător cu descifrarea din tabel.

Tabelul 2. Descifrarea statutului gradului de realizare a indicatorilor de monitorizare

Statutul gradului de realizare a indicatorului de monitorizare	**Descifrarea**
Realizat	Produsul planificat a fost finalizat în termenul planificat.
În proces (progres avansat)	Produsul planificat nu a fost finalizat, termenul a fost depășit, dar au fost realizate acțiuni semnificative pentru realizare.
Nerealizat	A început realizarea produsului planificat, iar termenul a fost depășit.
Neinițiat	Nu a început realizarea produsului.

La nivel de costuri, a fost analizat **gradul de finanțare și sursa de finanțare** a fiecărei acțiuni incluse în Planul de acțiuni. Gradul de finanțare a acțiunii a fost apreciat cu una din cele trei variante posibile: *Finanțat / Subfinanțat / Nefinanțat,* corespunzător cu descifrarea din tabel.

Tabelul 3. Descifrarea statutului gradului de finanțare a acțiunilor

Statutul gradului de finanțare a acțiunii	**Descifrarea**
Finanțat	Au fost alocate resurse financiare necesare pentru realizare.
Subfinanțat	Au fost alocate parțial resurse financiare necesare pentru realizare.
Nefinanțat	Nu au fost alocate resurse financiare necesare pentru realizare.

III. Formularea constatărilor și recomandărilor la procesul de evaluare

Această etapă a fost realizată în luna decembrie 2025, în baza unei structuri tip de raport comună pentru toate programele evaluate, care include grafice și tabele de sinteză a datelor prezentate și în raportul curent.

Constrângeri în procesul de evaluare

Procesul de evaluare a implementării Programului a fost afectat de mai multe constrângeri care au influențat atât calitatea evaluării, cât și eficiența acestuia. Aceste limitări au fost generate de diverși factori interni și externi, care au împiedicat desfășurarea optimă a procesului. Printre cele mai importante constrângeri se numără:

1. Suprapunerea cu alte activități cotidiene și procesul de actualizare anuală a documentelor de planificare.

Procesul de evaluare s-a desfășurat concomitent cu activitățile cotidiene ale personalului MAI, care, în plus, a fost implicat în pregătirile și desfășurarea procesului de actualizare anuală a documentelor de planificare.

2. Timpul relativ scurt pentru realizarea evaluării

Durata limitată acordată pentru realizarea evaluării a avut un impact direct asupra aprofundării analizelor și asupra capacității de a aduna date suficiente și detaliate. Evaluarea finală a necesitat un volum mare de informații și o analiză detaliată a progreselor realizate, însă timpul scurt a impus restricții, care au dus la o posibilă subevaluare a anumitor aspecte și la insuficienta explorare a cauzelor și soluțiilor pentru provocările întâmpinate. Planificarea evaluării finale în Programul Național de Aderare la o dată anterioară decât data prevăzută de Hotărârea Guvernului nr. 792/2022 cu privire la aprobarea Programului de management integrat al frontierei de stat pentru anii 2022-2025 a condus la:

1. Evaluarea prematură și inexactă deoarece perioada de implementare a fost devansată de elaborarea raportului final;
2. Reducerea timpului acordat pentru elaborarea raportului de evaluare.

3. Dificultăți în evaluarea financiară a Programului

O altă constrângere semnificativă a fost lipsa unei evidențe clare și centralizate a finanțării, având în vedere că sursele de finanțare au fost multiple, iar fluxul fondurilor nu a fost monitorizat suficient de riguros. Aceasta a făcut dificilă cuantificarea exactă a resurselor financiare alocate și utilizate pentru implementarea acțiunilor din Program. În lipsa unei contabilități clare a cheltuielilor, evaluarea financiară nu a putut fi realizată într-un mod exhaustiv și precis, afectând astfel concluziile privind eficiența utilizării fondurilor.

4. Fluctuația de personal

O problemă majoră în procesul de evaluare a fost fluctuația personalului implicat în elaborarea, implementarea Programului și în procesul de evaluare. Aceasta a condus la o lipsă de continuitate în gestionarea activităților și a determinat dificultăți în coordonare și raportare. Personalul nou nu a avut întotdeauna timpul necesar pentru a se familiariza cu toate detaliile, ceea ce a dus la o abordare fragmentată a evaluării.

Recomandări suplimentare

- Planificare strategică: Crearea unui calendar detaliat pentru evaluările viitoare, inclusiv perioadele de colectare a datelor și analize, ar putea ajuta la reducerea presiunii temporale.
- Colaborare interdepartamentală: Îmbunătățirea comunicării între diferitele autorități implicate în implementarea Programului ar putea facilita accesul la informații esențiale și resurse necesare.
- Instituirea unui sistem electronic de monitorizare a implementării Programului inclusiv monitorizarea financiară.
- Program de formare profesională: Implementarea unui program de formare dedicat angajaților, axat pe dezvoltarea abilităților analitice și de evaluare, va contribui la creșterea capacității de a realiza evaluări de impact fundamentate.

3. Constatări

3.1. Constatări privind impactul programului

Evaluarea finală arată că Programul are un efect pozitiv asupra autorităților din cadrul sistemului MIFS, care urmează să cunoască o transformare ireversibilă, devenind instituții moderne, eficace și eficiente, orientate către comunitate, poziționate optim în mediul național și internațional, compatibile și interoperabile cu structurile similare din alte state.

Din analiza celor trei obiective generale ale Programului, două ***Obiective generale nr. 1 și nr. 3*** au înregistrat o dinamică pozitivă a impactului produs, fiind apreciate cu statutul de ***devansare*** și ***conform planului*** a indicatorului planificat pentru anul 2025. Indicatorul de impact pentru ***Obiectivul general nr. 2*** nu a putut fi apreciat, având în vedere că nu a fost supus unor evaluări detaliate.

Analiza ***Obiectivului general nr. 1***. *„Vulnerabilitate redusă a frontierei de stat bazată pe o cunoaștere deplină a situației”,* la finele anului 2025 constată **o devansare** a indicatorului de impact. Obiectivul general de reducere a vulnerabilității frontierei de stat, bazat pe o cunoaștere deplină a situației s-a dovedit a fi esențial în contextul provocărilor curente de securitate. Indicatorul de impact, care vizează o creștere cu 4 puncte procentuale a cazurilor depistate în raport cu numărul total de evenimente înregistrate, arată o tendință pozitivă, cu o rată de 90% a cazurilor depistate în anul 2025, depășind ținta stabilită pentru 2025.

Analizând statisticile, se observă o îmbunătățire notabilă față de anul 2021, când Poliția de Frontieră a identificat doar 80% dintre cazurile de acte ilicite. În acest interval, autoritățile naționale s-au confruntat cu o proporție semnificativă de 20% din cazuri nedetectate, ceea ce a evidențiat lacune în sistemele informaționale, deficitul de personal și limitări tehnice.

Evenimentele din 2023, în special războiul din Ucraina, au generat o situație excepțională care a dus la o creștere a fluxului de migranți și a tentativelor de trecere ilegală a frontierei. Acest context a determinat autoritățile să-și ajusteze rapid strategiile, ceea ce a dus la o îmbunătățire a

capacităților de detectare a migrației ilegale și, implicit, a cazurilor depistate. Astfel, raportul dintre cazurile depistate și cele nedepistate a evoluat pozitiv, reflectând o rată de 90% pentru cazurile depistate și 10% pentru cele nedepistate.

Proiectele de optimizare a mecanismelor de analiză a riscurilor, îmbunătățirea schimbului de informații, dotarea cu echipamente moderne și programele de instruire au contribuit semnificativ la creșterea ponderii cazurilor depistate. Aceste măsuri rămân a fi esențiale pentru consolidarea securității naționale și pentru a face față provocărilor viitoare.

Pentru ***Obiectivul general nr. 2***. *„Frontieră de stat sigură, securizată și funcțională”* în perioada de raportare indicatorul de impact ***nu poate fi evaluat*** din lipsa unor sondaje publice comparabile privind evaluarea nivelului de încredere în Poliția de Frontieră. Totodată, conform sondajului din 2023 realizat de Barometrul Opiniei Publice, la întrebarea „Câtă încredere aveți în următoarele agenții/instituții de aplicare a legii?”, ponderea răspunsurilor „Foarte multă încredere” și „Oarecare încredere” pentru Poliția de Frontieră constituia 35,4%[2] ceea ce reflectă o creștere a încrederii cu aproximativ 4 p. p., datorită inițiativelor implementate pentru transparența, comunicarea și îmbunătățirea serviciilor.

Din datele disponibile privind atitudinea față de angajații Poliției de Frontieră putem afirma că tendința pozitivă s-a menținut, iar progresele realizate la finele perioadei de implementare a Programului, în ceea ce privește obiectivul de a asigura o frontieră de stat sigură și funcțională, arată că obiectivul și-a atins scopul. Continuarea acestui trend va depinde de capacitatea instituției de a se adapta la nevoile cetățenilor și de a menține standarde ridicate de eficiență și transparență în activitățile sale.

Pentru ***Obiectivul general nr. 3***. *„Capabilități susținute pentru realizarea eficientă a managementului integrat al frontierei de stat”*, indicatorul de impact a fost realizat conform planului, ținta atinsă - diminuarea timpului de procesare, reflectând angajamentul autorităților de frontieră de a eficientiza procesele și de a răspunde nevoilor cetățenilor. Pentru a atinge acest obiectiv, au fost implementate măsuri semnificative:

- implementarea controlului coordonat pe ieșire din Republica Moldova în punctul de trecere a frontierei de stat „Leușeni - Albița” și „Giurgiulești-Galați”;
- crearea punctului de trecere a frontierei de stat „Leova-Bumbăta”;
- revizuirea cadrului normativ privind modul de efectuare a controlului în punctele de trecere a frontierei de stat rutiere și normele de dotare cu echipament și personal, precum și dotarea propriu-zisă cu echipamente.

Măsurile întreprinse au creat premise pentru implementarea principiilor de „oprire unică” și „ghișeul unic”. Cu toate acestea, implementarea corespunzătoare a principiilor menționate întimpină dificultăți din cauza infrastructurii neconforme a punctelor de trecere a frontierei de stat, precum și a specificului procedurilor de control efectuate de alte autorități publice.

Diferențele în procedurile de control ale autorităților de frontieră și vamale din statele vecine pot genera întârzieri și confuzii, afectând în mod negativ timpul de procesare.

În concluzie, analiza ritmului privind gradul de realizare a indicatorilor de impact este redată în tabelul ce urmează.

[2] https://ipp.md/wp-content/uploads/2023/09/BOP_08.2023.pdf

Tabelul 4. Gradul de realizare a indicatorilor de impact

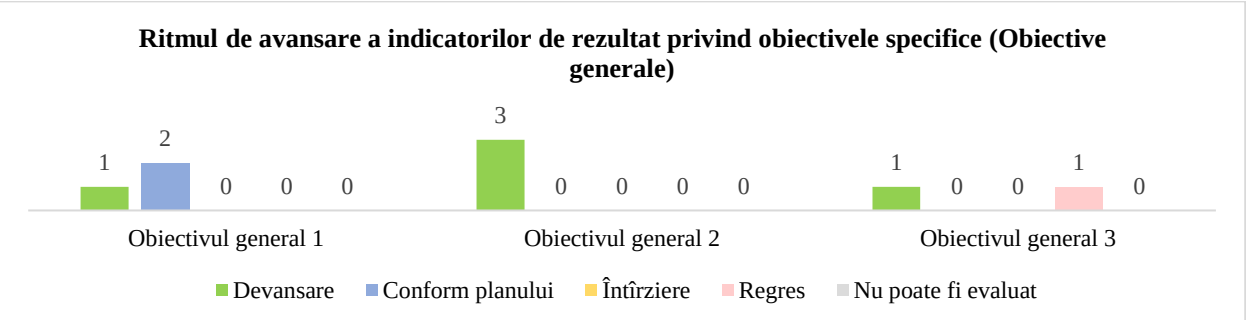
Obiectivul general	Indicator de impact	Valoarea de referință (2022)	Ținta care urmează a fi atinsă (2025)	Valoarea înregistrată la finalul anului 2025	Progres
1. Vulnerabilitate redusă a frontierei de stat bazată pe o cunoaștere deplină a situației	Creșterea cu 8 p. p. a cazurilor depistate în raport cu numărul total de evenimente înregistrate	80% (2021)	84%	90%	Devansare
2. Frontieră de stat sigură, securizată și funcțională	Nivelul de încredere în Poliția de Frontieră în creștere cu 4 p. p.	31,9% (2021)	36%	-	Nu poate fi evaluat
3. Capabilități susținute pentru realizarea eficientă a managementului integrat al frontierei de stat	Diminuarea timpului de procesare a autoturismelor în punctele de trecere a frontierei de stat	5 min	4 min 30 sec	4 min 30 sec	Conform planului

3.2. Constatări privind rezultatele Programului

Implementarea obiectivelor pe termen mediu stabilite în prezentul Program au asigurat un management efectiv, eficient și coordonat al frontierei de stat în vederea atingerii scopului de a avea o frontieră deschisă, bine controlată și securizată, ceea generează un impact pozitiv la creșterea siguranței persoanei, diminuarea timpului de așteptare în punctele de trecere a frontierei de stat, precum și la reducerea semnificativă a contrabandei, a migrației ilegale și a altor fenomene ilicite la frontiera de stat.

Din analiza ritmului de avansare a indicatorilor de rezultat privind cele 8 obiective specifice se constată că, la finele perioadei de implementare a Programului, s-a înregistrat o ***devansare*** a valorilor înregistrate în vederea implementării a 5 obiective specifice (62%), ***conform planului*** au fost evaluate 2 obiective specifice (25%), în ***regres*** a fost înregistrat 1 indicator (13%).

Graficul 1. Ritmul de avansare a indicatorilor de rezultat (pe Obiective generale)



Situația la acest capitol, potrivit fiecărui obiectiv separat, este următoarea:

Obiectivul specific 1.1 *Dezvoltarea, până în anul 2025, a capacităților instituționale de analiză a riscurilor și a informațiilor pentru evaluarea vulnerabilităților pornind de la situația real creată,* a înregistrat o ***devansare*** la finele anului 2025.

Obiectivul de a depista cel puțin 20% din evenimentele la frontiera de stat prin analiza de risc deși a fost destul de ambițios, a depășit semnificativ această cifră înregistrând 65% la finalul anului 2025. Procesele de modernizare ale Sistemului Informațional Integrat al Poliției de Frontieră realizate în anii 2024-2025, au permis o automatizare a evidenței incidentelor/evenimentelor produse la frontiera de stat și posibilitatea de a distribui produsele analitice către toate nivelele de subordonare. Implementarea noilor tehnici și metode de analiză a informațiilor sugerează o capacitate sporită de identificare a riscurilor și, implicit, o reacție mai rapidă și eficientă la amenințări. Crearea Unității de informații privind pasagerii va consolida capacitățile autorităților de aplicare a legii în prevenirea și combaterea criminalității organizate și/sau a infracțiunilor cu caracter terorist prin analiza datelor despre pasagerii din sectorul aerian. Crearea subdiviziunii OSINT în cadrul IGPF, dotarea acesteia cu personal instruit și echipament adecvat, precum și formarea Grupului comun de analiză a riscurilor la Aeroportul Internațional Chișinău, reflectă angajamentul față de reformele instituționale inițiate prin HG nr. 520/2022.

Consolidarea sistemului analitic, prin participarea la instruiri interne și internaționale, certificarea de către Agenția FRONTEX a grupului de analiști, și colaborarea cu diverse platforme de schimb de experiență, demonstrează o abordare proactivă în gestionarea riscurilor. De asemenea, au fost efectuate verificări privind aplicarea produselor analitice, au fost aplicate tehnici și metode moderne de analiză a informațiilor și au fost elaborate produse analitice comune la nivel național și internațional, inclusiv prin participarea în calitate de experți în cadrul Grupului comun de analiză al Centrului Național de Coordonare Integrată a Acțiunilor de Ordine Publică, HUB-ul de securitate și reuniunile anuale ale Agenției FRONTEX. Implementarea acestor măsuri nu doar că îmbunătățește capacitatea de reacție, ci și asigură o mai bună colaborare pe plan internațional, esențială în contextul securității transfrontaliere.

Obiectivul specific 1.2 *Asigurarea aplicării mecanismului interinstituțional de control al calității în domeniul managementului integrat al frontierei de stat din anul 2023*. Indicatorul de rezultat planificat și-a atins ținta de 100% în perioada de raportare, fiind desfășurate trei misiuni de evaluare.

În contextul integrării europene și al alinierii la standardele Uniunii Europene, implementarea Regulamentului (UE) 2022/922, care stabilește cadrul general pentru evaluarea Schengen, reprezintă un pas esențial pentru consolidarea securității frontierelor și asigurarea gestionării eficiente a acestora. Acest Regulament urmărește să ofere un mecanism uniform și standardizat de evaluare a modului în care statele membre implementează principiile și cerințele Schengen, axându-se pe îmbunătățirea continuă a calității și a performanței în domeniul managementului frontierelor.

Pentru Poliția de Frontieră, Serviciul Vamal, dar și alte autorități naționale relevante, implementarea anticipată a unui mecanism național de evaluare este esențială. Această abordare complementară va asigura atât conformitatea cu cerințele UE, cât și dezvoltarea unei structuri interne robuste pentru monitorizarea și îmbunătățirea constantă a principiilor de management integrat al frontierelor.

Astfel, implementarea mecanismului interinstituțional de control al calității în managementul integrat al frontierei de stat, începută în 2023, a înregistrat progrese semnificative.

Exercițiul de simulare a mecanismului de evaluare Schengen desfășurat cu sprijinul Poliției de Frontieră a României, a demonstrat angajamentul față de standardele internaționale în domeniu.

Aprobarea Manualului practic pentru evaluarea aplicării principiilor de management integrat al frontierei a reprezentat un pas esențial pentru standardizarea și facilitarea procesului de evaluare. În plus, organizarea a trei sesiuni de instruire pentru membrii Grupului de lucru interinstituțional a asigurat formarea necesară pentru aplicarea eficientă a acestor principii. Exercițiile și formările efectuate au pregătit personalul pentru evaluări viitoare, iar aprobarea manualului a oferit un cadru clar pentru implementarea procedurilor de control al calității.

În ansamblu, activitățile desfășurate până la finele anului 2025 indică o direcție pozitivă. Continuarea acestor inițiative va contribui la întărirea securității frontierei de stat și la consolidarea colaborării între instituțiile implicate, succesul înregistrat demonstrând necesitatea instituționalizării mecanismului.

Obiectivul specific 1.3. *Sporirea surselor informaționale pentru cunoașterea deplină a situației la frontiera de stat până în anul 2024.* Indicatorul de rezultat planificat a decurs **conform planului** către anul 2024, fiind realizați 8 indicatori de monitorizare din 12, 3 aflându-se în proces de realizare (progres avansat) și unul rămânând neinițiat. Din cauza războiului din Ucraina schimbul de informații privind persoanele și mijloacele de transport cu care persoanele traversează frontiera de stat nu a fost inițiat.

Pe componenta cooperării instituționale, au fost încheiate mai multe acorduri și planuri de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și alte autorități naționale și internaționale. Se remarcă semnarea acordurilor cu Administrația Națională a Penitenciarelor, Inspectoratul General pentru Situații de Urgență, Inspectoratul General pentru Migrație, Agenția Națională Transport Auto, precum și semnarea planurilor de cooperare cu autorități similare din România, Ucraina, Lituania, Letonia și Estonia, consolidând colaborarea internațională.

Modernizarea infrastructurii și extinderea capacităților tehnologice au înregistrat progrese însemnate. Extinderea sistemului de comunicații TETRA și modernizarea Centrului Operațional de Coordonare al Poliției de Frontieră reprezintă pași importanți pentru îmbunătățirea procesării datelor și a schimbului de informații.

Modernizarea sistemului de coordonare a fost realizat prin aprobarea Hotărârii Guvernului nr. 296/2025 privind modificarea Regulamentului cu privire la Sistemul de coordonare a securității frontaliere, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 429/2015 și achiziționarea și instalarea a 16 releuri pentru procesarea datelor și pachete software. În ceea ce privește instruirea utilizatorilor EUROSUR, în perioada de raportare au fost petrecute cursuri de formare continuă cu 96 de angajați pe domeniul autonomiei funcționale și decizionale a patrulelor Poliției de Frontieră.

La finele anului 2025, rata de 97% (creștere cu 7 p.p.) înregistrat reflectă progresul consistent în atingerea obiectivului propus.

Aceste inițiative nu doar că facilitează o mai bună cunoaștere a situației la frontiera de stat, dar și contribuie la consolidarea securității naționale. Progresele înregistrate în sporirea surselor informaționale reflectă o abordare strategică și cooperantă în gestionarea frontierelor. Continuarea acestor inițiative va fi esențială pentru asigurarea unei securități sporite și a unei reacții eficiente la provocările emergente, consolidând astfel capacitățile IGPF și îmbunătățind gestionarea situațiilor critice la frontiera de stat.

Alte activități, cum ar fi semnarea unui aranjament operațional cu Agenția FRONTEX, sunt în stadiu avansat de realizare, dar nu au fost finalizate din cauza unor factori externi.

Tabelul 5. Gradul de realizare a indicatorilor de rezultat (Obiectivul 1)

Obiectivul specific	Indicator de rezultat al politicii publice	Valoarea de referință (2022)	Ținta care urmează a fi atinsă (2025)	Valoarea înregistrată la finalul anului 2025	Progres
1.1. Dezvoltarea, până în anul 2025, a capacităților instituționale de analiză a riscurilor și a informațiilor pentru evaluarea vulnerabilităților pornind de la situația real creată	Cel puțin 20% din evenimentele înregistrate la frontiera de stat depistate în baza analizei de risc	-	20%	65%	Devansare
1.2. Asigurarea aplicării mecanismului interinstituțional de control al calității în domeniul managementului integrat al frontierei de stat din anul 2023	Minimum 3 misiuni de evaluare desfășurate	-	3	3	Conform planului
1.3. Sporirea surselor informaționale pentru cunoașterea deplină a situației la frontiera de stat până în anul 2024	Creștere cu 10 p. p. a surselor informaționale comparativ cu anul 2022	90%	100%	100%	Conform planului

Obiectivul specific 2.1. *Sporirea calității controlului la trecerea frontierei de stat și diminuarea timpului de așteptare în punctele de trecere a frontierei de stat, prin optimizarea proceselor până în anul 2025.* În anul 2025 s-a înregistrat o ***devansare*** a acestui obiectiv.

Implementarea acțiunilor propuse pentru sporirea siguranței și funcționalității frontierei de stat a înregistrat progrese semnificative, însă anumite inițiative sunt încă în proces de realizare sau necesită acțiuni suplimentare pentru finalizare.

Au fost realizate mai multe acțiuni esențiale printre care:

- revizuirea și aprobarea normelor tehnice și a ordinelor comune între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul Vamal, care reglementează controlul și schimbul de date în timp real în punctele de trecere a frontierei;

- elaborarea și distribuirea ghidului practic privind examinarea documentelor;

- vizite de studiu și achiziționarea unui „Schengen Bus” care au contribuit la consolidarea capacităților Poliției de Frontieră în prevenirea migrației ilegale și a traficului de ființe umane.

Un succes important îl reprezintă semnarea acordurilor interstatale cu România privind controlul coordonat în punctele de trecere a frontierei Leușeni-Albița și Giurgiulești-Galați. Totodată, în relația cu Ucraina, s-au făcut progrese prin semnarea protocoalelor pentru organizarea controlului comun în mai multe puncte de trecere, inclusiv Pervomaisc-Kuciurgan și Platonovo-Goianul Nou, deși implementarea efectivă este în curs.

Pe de altă parte, extinderea controlului comun în punctele de trecere moldo-ucrainene este încă în proces, iar finalizarea unui nou acord interstatal privind punctele de trecere este în faza de consultări. În acest sens, eforturile continuă prin colaborarea între instituțiile relevante din ambele țări.

În concluzie, majoritatea acțiunilor obiectivului au fost realizate, iar progresul înregistrat demonstrează angajamentul autorităților de a îmbunătăți siguranța și funcționalitatea frontierei de stat.

***Obiectivul specific 2.2**. Dezvoltarea și aplicarea graduală a instrumentelor de supraveghere a frontierei de stat.*

La finele perioadei de implementare a Programului, s-a realizat o **devansare** semnificativă a obiectivului, înregistrându-se implementarea a 4 instrumente de supraveghere. Acest rezultat nu doar că îndeplinește indicatorul stabilit, ci și depășește așteptările inițiale, demonstrând o mobilizare eficientă a resurselor și un angajament clar în asigurarea securității naționale.

Implementarea obiectivului de dezvoltare și aplicare a instrumentelor pentru supravegherea frontierei de stat a introdus trei instrumente inovatoare care contribuie semnificativ la sporirea eficienței și securității.

Primul instrument important este sistemul informațional E-permis, implementat pentru simplificarea procedurii de obținere a permisului de acces în zona de frontieră. Acesta a fost operaționalizat în februarie 2023, permițând gestionarea electronică a permiselor și eliminarea obligativității documentelor pe suport fizic. În sprijinul utilizării eficiente a sistemului, Poliția de Frontieră a fost dotată cu dispozitive mobile pentru monitorizarea și evidența automată a accesului.

Un al doilea instrument esențial este reglementarea utilizării aparatelor de zbor fără pilot pentru supravegherea frontierei, la nivel de Hotărâre de Guvern și ordin administrativ. Acesta facilitează monitorizarea zonelor greu accesibile, contribuind la creșterea eficienței operaționale și la reducerea riscurilor în activitățile de supraveghere.

Cel de-al treilea instrument notabil îl constituie modificările legislative, care includ aprobarea noii Legi cu privire la frontiera de stat și modificarea Codului de procedură penală. Prin Legea nr. 245/2023, a fost introdus un termen suplimentar de până la 6 ore pentru întocmirea procesului-verbal de reținere în punctele comune de trecere a frontierei de stat, oferind mai mult timp pentru investigarea cazurilor complexe. În contextul integrării europene, Legea nr. 28/2024 cu privire la frontiera de stat a Republicii Moldova transpune prevederi din Codul Frontierelor Schengen, instituie norme juridice care asigură protecția drepturilor fundamentale la frontiera de stat, precum și atribuțiile altor autorități publice implicate în sistemul de management integrat al frontierei de stat. Totodată, a fost extins sistemul de supraveghere a frontierei de stat prin intermediul mijloacelor tehnice de termoviziune staționare și mobile.

Îmbunătățirea cooperării operaționale cu organizațiile internaționale, precum INTERPOL, OSCE, și agențiile UE, a fost esențială. Aprobarea instrucțiunii privind colaborarea cu ofițerii delegați ai EUROPOL și utilizarea resurselor informaționale a sprijinit integrarea acestor resurse în activitatea autorităților cu competențe la frontieră. Participarea la misiuni și activități comune demonstrează o angajare activă în parteneriatele internaționale.

Obiectivul specific 2.3. *Consolidarea capacităților Poliției de Frontieră în domeniul securității aeronautice până în anul 2024.* În perioada de raportare s-a înregistrat o ***devansare*** a acestui obiectiv.

Implementarea măsurilor pentru consolidarea capacităților Poliției de Frontieră în domeniul securității aeronautice a avansat prin realizarea unor acțiuni esențiale, incluzând adoptarea de noi reglementări și inițiative structurale menite să îmbunătățească securitatea în acest domeniu.

Un prim instrument cheie a fost modificarea Programului național de securitate în domeniul aviației civile, realizată prin Hotărârea Guvernului nr. 942/2023. Această modificare a fost necesară pentru a elimina deficiențele constatate în implementarea anterioară și pentru a alinia programul la cerințele actuale de securitate aeronautică, sporind astfel eficiența și claritatea normelor aplicabile.

Un al doilea progres semnificativ îl constituie crearea Centrului de instruire în domeniul securității aeronautice al Poliției de Frontieră și obținerea certificatului de autorizare pentru acesta. Acest centru deține un rol important în formarea personalului specializat și în consolidarea capacităților de reacție și intervenție în domeniul securității aeronautice. Procesul de instruire și certificare a fost consolidat la nivel instituțional, asigurând desfășurarea atât a instruirilor inițiale, cât și a celor periodice. În acest context, 100% dintre funcționarii publici cu statut special din cadrul unității control al frontierei a Sectorului Poliției de Frontieră „Aeroportul Internațional Chișinău” sunt implicați în activități de instruire, în vederea obținerii sau menținerii certificării. Certificarea reprezintă o condiție obligatorie pentru exercitarea atribuțiilor de serviciu în calitate de operator de securitate aeronautică, iar implementarea acestui mecanism contribuie la creșterea conformității cu cerințele naționale și europene în domeniul securității aviatice.

Al treilea instrument de impact îl reprezintă eforturile de modificare a cadrului legislativ în domeniul securității aeronautice, inclusiv demersurile pentru modificarea Legii nr. 192/2019 privind securitatea aeronautică. Inițiativa legislativă a fost inițiată și este în proces de realizare, fiind considerată crucială pentru eliminarea lacunelor legislative existente.

Tabelul 6. Gradul de realizare a indicatorilor de rezultat (Obiectivul 2)

Obiectivul specific	Indicator de rezultat al politicii publice	Valoarea de referință (2022)	Ținta care urmează a fi atinsă (2025)	Valoarea înregistrată la finalul anului 2025	Progres
2.1. Sporirea calității controlului la trecerea frontierei de stat și diminuarea timpului de așteptare în punctele de trecere a frontierei de stat, prin optimizarea proceselor până în anul 2025	Cel puțin 2 procese optimizate	0	2	5	Devansare

2.2. Dezvoltarea și aplicarea graduală a instrumentelor de supraveghere a frontierei de stat	Cel puțin 3 instrumente dezvoltate și aplicate	-	3	4	Devansare
2.3. Consolidarea capacităților Poliției de Frontieră în domeniul securității aeronautice până în anul 2024	Minimum 95% din operatorii de securitate aeronautică (polițiști de frontieră) certificați	42%	95%	100%	Devansare

Obiectivul specific 3.1. *Sporirea gradului de acoperire a frontierei de stat cu personal calificat raportat la practicile europene până în anul 2025.*

În anul 2022 au fost angajate 416 persoane și eliberate 520, iar în 2023 s-au înregistrat 534 angajări și 528 eliberări, menținându-se o dinamică ridicată a fluctuației de personal. În anul 2024 s-a înregistrat o evoluție pozitivă, cu 553 de persoane angajate și 315 eliberate. În anul 2025, au fost angajate 427 de persoane, iar 322 au fost eliberate din funcție, gradul de completare a statelor de personal atingând 93%, sub ținta stabilită.

În pofida eforturilor de recrutare, retenția personalului rămâne o provocare, principalele cauze fiind nivelul neatractiv al salarizării raportat la volumul de muncă, extinderea responsabilităților operaționale prin deschiderea de noi puncte de trecere a frontierei și creșterea traficului aerian. Problematica este reflectată și în recomandările Uniunii Europene.

Obiectivul specific 3.2. *Dotarea graduală cu tehnologii moderne de control al frontierei de stat și asigurarea sustenabilității managementului integrat al frontierei de stat până în anul 2025.*

În contextul securității naționale, dotarea cu tehnologii moderne pentru controlul frontierei de stat este esențială. Obiectivul specific al acestui demers este de a atinge o acoperire de minimum 20% din lungimea frontierei cu sisteme de monitorizare pe principiu de termoviziune până în anul 2025. Acest obiectiv este cu atât mai important cu cât valorile de referință înregistrate în 2022 erau de doar 8%. În perioada de raportare, progresele realizate sunt notabile. Au fost achiziționate echipamente esențiale, cum ar fi sistem relocabil de supraveghere a frontierei, sisteme fixe de observare, camere termale portabile, monoculare termice, precum și aeronave fără pilot și sisteme de interceptare a aeronavelor fără pilot (anti-drone). Aceste achiziții reprezintă un pas important către creșterea capacității de monitorizare și intervenție la frontieră.

La finele anului 2025, acoperirea frontierei de stat cu tehnologii moderne a crescut la 26%. Astfel, este crucial să se continue investițiile în infrastructura de control și să se asigure formarea adecvată a personalului în utilizarea noilor echipamente.

În concluzie, progresul înregistrat până în prezent este promițător, dar pentru a garanta o frontieră de stat sigură și eficientă, este vital să se mențină o abordare proactivă în dotarea cu tehnologii moderne și să se depună eforturi constante în coordonarea și implementarea acestora. Menținerea unui angajament ferm față de modernizare și eficiență va fi esențială pentru a asigura o frontieră de stat sigură și bine gestionată.

Tabelul 7. Gradul de realizare a indicatorilor de rezultat (Obiectivul 3)

Obiectivul specific	Indicator de rezultat al politicii publice	Valoarea de referință (2022)	Ținta care urmează a fi atinsă (2025)	Valoarea înregistrată la finalul anului 2025	Progres
3.1. Sporirea gradului de acoperire a frontierei de stat cu personal calificat raportat la practicile europene până în anul 2025	Minimum 95% din statele de personal ale Poliției de Frontieră completate	85%	95%	93%	Regres
3.2. Dotarea graduală cu tehnologii moderne de control al frontierei de stat și asigurarea sustenabilității managementului integrat al frontierei de stat până în anul 2025	Minimum 20% din lungimea frontierei de stat acoperită cu sisteme de monitorizare pe principiu de termoviziune	8%	20%	26%	Devansare

3.3. Constatări privind implementarea acțiunilor și realizarea livrabilelor

Având în vedere faptul că Programul a fost aprobat în noiembrie 2022, rapoarte cu privire la implementarea Programului pentru anul 2022 nu au fost elaborate. La începutul anului 2025, a fost publicat Raportul de evaluare intermediară a Programului pentru anii 2022-2023. Raportul curent reflectă rezultatele înregistrate în anii 2022-2025.

Planul de acțiuni conține 110 indicatori de monitorizare. În urma implementării acțiunilor planificate au fost înregistrate următoarele progrese. Din cei 110 de indicatori planificați pentru 2022-2025, se confirmă indicatori cu statut **realizat (87%)**, indicatori în **proces** cu **progres avansat (8%)**, indicatori **nerealizați (3%) și indicatori care nu au fost inițiați (2%)**.

Indicatorii de monitorizare stabiliți acțiunilor planificate au înregistrat următoarele progrese:

- din cei 31 de indicatori de monitorizare stabiliți pentru **Obiectivul general 1 Vulnerabilitate redusă a frontierei de stat bazată pe o cunoaștere deplină a situației** au fost realizați (90%);

- din cei 37 de indicatori de monitorizare stabiliți pentru **Obiectivul general 2 Frontieră de stat sigură, securizată și funcțională** au fost realizați (86%);

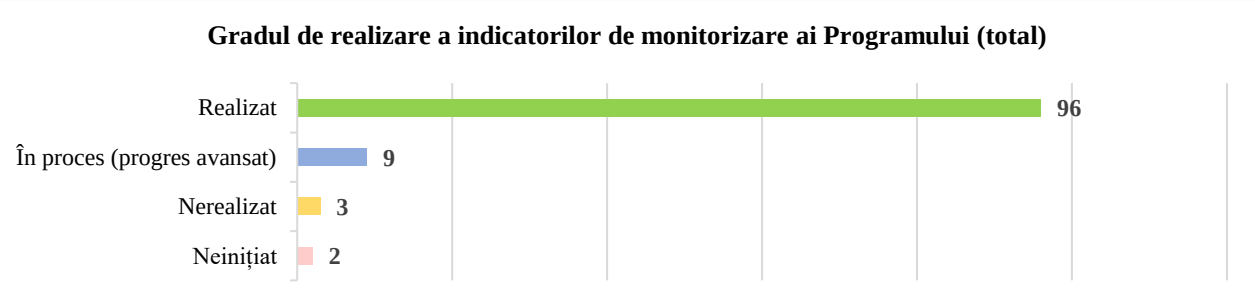
- din cei 42 de indicatori de monitorizare stabiliți pentru **Obiectivul general 3 Capabilități susținute pentru realizarea eficientă a managementului integrat al frontierei de stat** au fost realizați (86%).

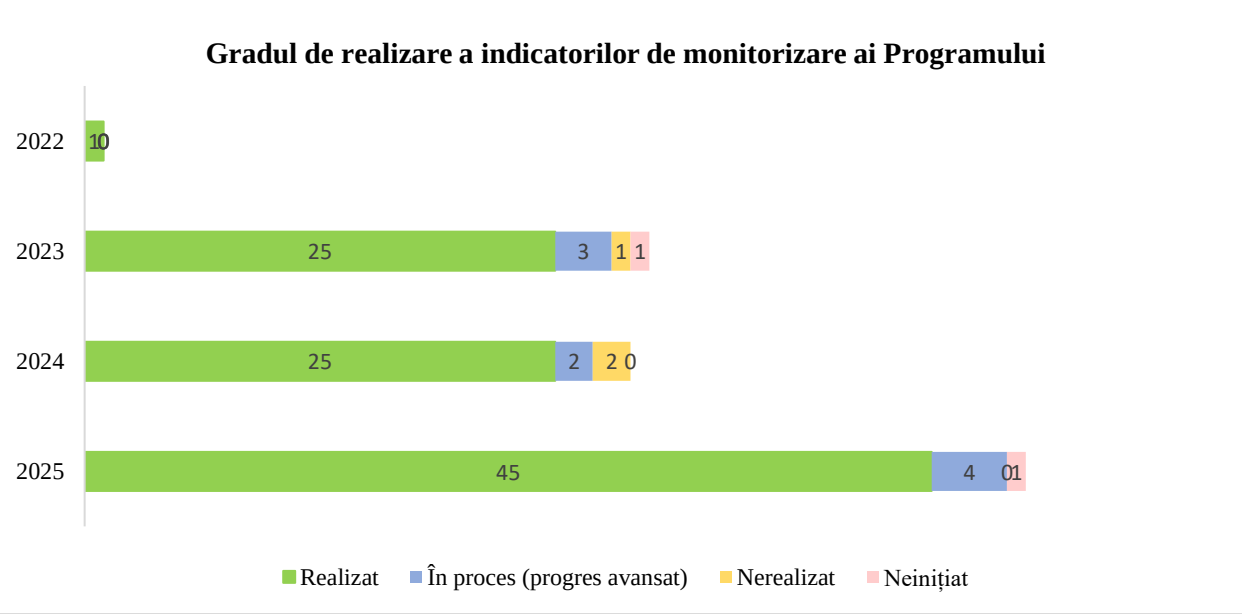
Gradul de realizare a indicatorilor de monitorizare pentru întreaga perioadă de implementare a Programului (2022-2025) este reflectat în Tabelul 5 / Graficul 2.

Tabelul 8. Gradul de realizare a indicatorilor de monitorizare a acțiunilor Programului

Termenul	Nr. indicatorilor	Realizat	În proces (progres avansat)	Nerealizat	Neinițiat	Rata de implementare
2022	**1**	1	0	0	0	100%
2023	**30**	25	3	1	1	83%
2024	**29**	25	2	2	0	86%
2025	**50**	45	4	0	1	90%
Total	**110**	**96**	**9**	**3**	**2**	**87%**
Total (%)	**100%**	**87%**	**8%**	**3%**	**2%**	-

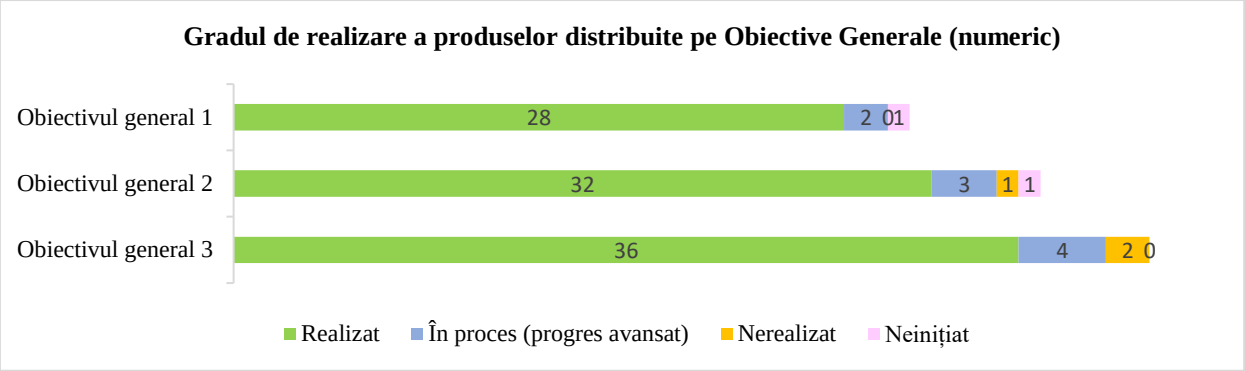
Graficul 2. Gradul de realizare a indicatorilor de monitorizare a acțiunilor Programului



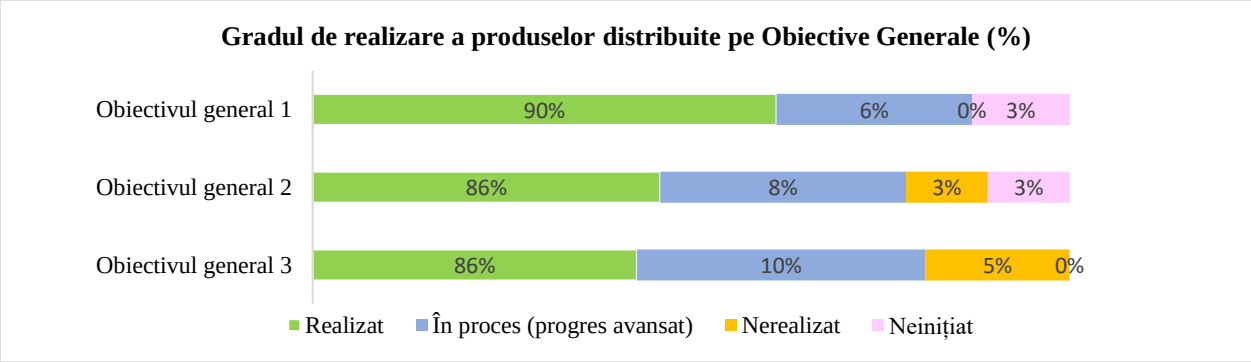


Dacă ne referim la gradul de realizare a **produselor pentru fiecare obiectiv general**, pentru întreaga perioadă (2022-2025) constatăm că gradul de implementare al acțiunilor din **Obiectivului general 1** este următorul: **realizate** 28 produse (91%), 2 produse sunt **în proces** de realizare (6%), 1 produs **neinițiat** (3%). Pentru **Obiectivul general 2,** au fost **realizate** 32 produse (86%), 3 produse sunt **în proces** de realizare (8%), 1 produs **nerealizat** (3%), iar 1 produs este **neinițiat** (3%). Pentru **Obiectivul general 3,** au fost **realizate** 36 produse (86%), 4 produse sunt **în proces** de realizare (10%), iar 2 produse sunt **nerealizate** (4%).

Graficul 3. Gradul de realizare a produselor distribuite pe Obiective Generale (numeric)



Graficul 4. Gradul de realizare a produselor distribuite pe Obiective Generale (%)



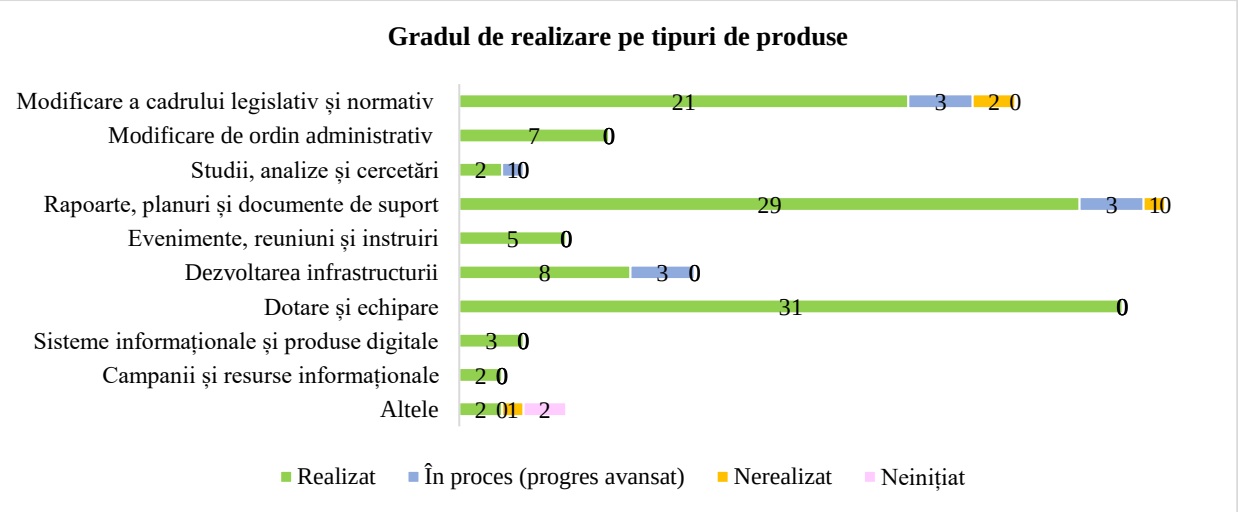
Analiza detaliată a tipurilor de produse livrate (Graficul 5) în perioada 2022-2025 arată o distribuție diversificată a livrabilelor programului. Majoritatea produselor se referă la dotare și echipare, reprezentând aproximativ 30% din totalul livrabilelor. Aceste activități au fost esențiale pentru întărirea capabilităților și capacitarea instituțiilor.

În paralel, au fost realizate și alte tipuri de livrabile semnificative, precum rapoarte, planuri și documente de suport, care au reprezentat 26% din total. Acestea au contribuit la eficientizarea proceselor și la îmbunătățirea cooperării pe diferite niveluri, precum și au avut rolul de a sprijini procesul decizional și de a asigura transparența și claritatea obiectivelor programului.

În plus, au fost realizate modificări și completări la cadrul legislativ și normativ, aceste acțiuni reprezentând 19% din livrabile, pentru a asigura conformitatea cu reglementările și standardele în vigoare.

Mai puțin frecvente, dar totuși importante au fost livrabilele referitoare la dezvoltarea infrastructurii, care au constituit 7% din total și la dezvoltarea sistemelor informaționale și produselor digitale. Deși minoritare, aceste livrabile au fost esențiale pentru susținerea activităților realizate și pentru asigurarea unui cadru adecvat desfășurării acestora.

Graficul 5. Gradul de realizare pe tipuri de produse (%)



3.3.1 Gradul de realizare a produselor privind Obiectivul general 1

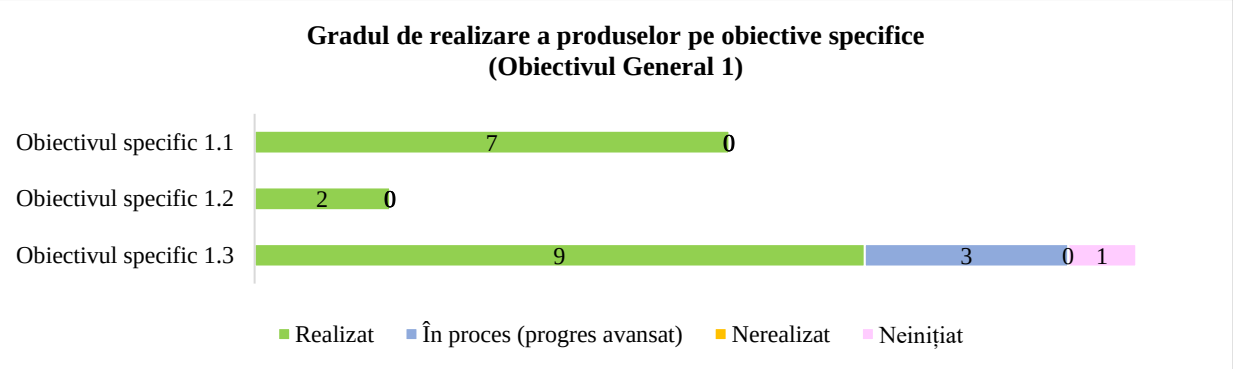
În cadrul ***Obiectivului general 1.*** *Vulnerabilitate redusă a frontierei de stat bazată pe o cunoaştere deplină a situaţiei,* analiza gradului de realizare a produselor planificate pentru întreaga perioadă (2022-2025), arată la finalul anului 2025 pentru fiecare obiectiv specific, următoarea situație:

Obiectivul specific 1.1 – au fost realizate 7 produse (100%).

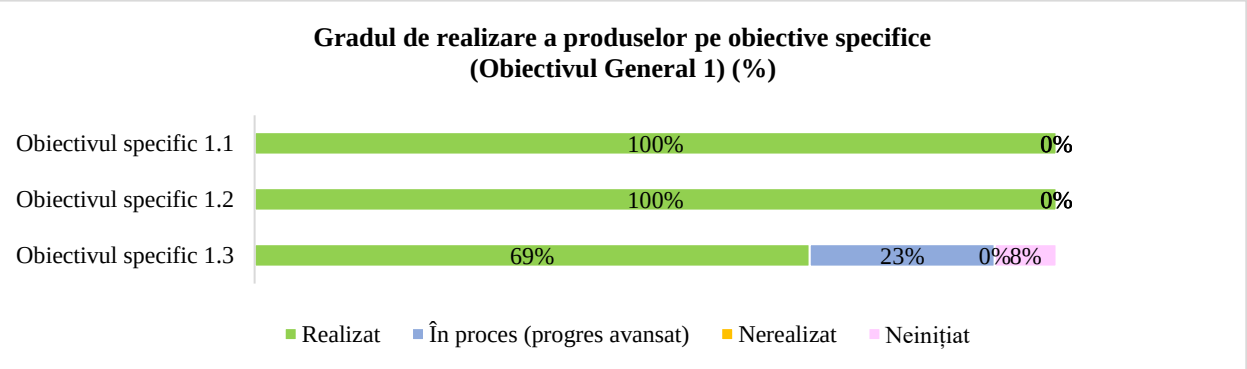
Obiectivul specific 1.2 – au fost realizate 2 produse (100%).

Obiectivul specific 1.3 – au fost realizate 9 produse (69%), 3 produse în proces (progres avansat) (23%) și 1 produs neinițiat (8%). (Graficele 6 și 7):

Graficul 6. Gradul de realizare a produselor pe obiective specifice (Obiectivul General 1)



Graficul 7. Gradul de realizare a produselor pe obiective specifice (Obiectivul General 1) (%)



Tabelul 9. Obiectivul general 1. Vulnerabilitate redusă a frontierei de stat bazată pe o cunoaștere deplină a situației

Obiective specifice	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Costuri de implementare (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de realizare	Instituție responsabilă	Progres (narativ)
Obiectivul general 1. Vulnerabilitate redusă a frontierei de stat bazată pe o cunoaștere deplină a situației							
1. Dezvoltarea, până în anul 2025, a capacităților instituționale de analiză a riscurilor și informațiilor pentru evaluarea vulnerabilităților pornind de la situația real creată	1.1. Ajustarea Sistemului informațional integrat al Poliției de Frontieră în vederea creșterii calității produselor analitice elaborate de către subdiviziunile de analiză de risc ale Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Conturul evidenței și controlului automatizat al cazurilor de încălcare a legislației privind frontiera de stat din cadrul Sistemului informațional integrat al Poliției de Frontieră ajustat	2023 – 200,0	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**Realizat** În cadrul proiectului de asistență externă finanțat de către Guvernul Italiei și implementat de OIM Moldova, este dezvoltată componenta „Analiză și raportare” din SI COC care presupune descărcarea unor rapoarte tipizate în vederea creșterii calității produselor analitice elaborate de către subdiviziunile de analiză de risc ale Inspectoratului General al Poliției de Frontieră. Totodată, au fost dezvoltate componente noi care prevăd analiza făptașilor și a mijloacelor de transport care au încălcat legislația repetat, cu generarea unor rapoarte după criterii selectate.
	1.2. Evaluarea necesităților în vederea instituirii mecanismului de selectivitate bazat pe analiza riscurilor în cadrul controlului la trecerea frontierei de stat	Raport de evaluare elaborat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**Realizat** La data de 12.12.2023, a fost aprobat Raportul de evaluare cu privire la eficientizarea actualului sistem de verificare a persoanelor care trec FS.
	1.3. Crearea Grupului comun de analiză a riscurilor la nivelul Aeroportului Internațional Chișinău în vederea consolidării sistemului de analiză a riscurilor	Grup comun de analiză a riscurilor la nivelul Aeroportului Internațional Chișinău creat și funcțional	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră; Inspectoratul General al Poliției; Biroul migrație și azil); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal)	**Realizat** La data de 31.01.2024 a fost aprobat Ordinul comun (MAI, SIS, SV) nr.57/5/25-O cu privire la instituirea Grupului comun de analiză a riscurilor la nivelul AIC în domeniul combaterii criminalității transfrontaliere, a traficului de ființe umane și migrație ilegală și aprobare a Regulamentului de organizare și funcționare al acestuia.

	1.4. Elaborarea proiectului hotărârii de Guvern cu privire la aprobarea Conceptului tehnic al Sistemului informațional „Registrul cu numele pasagerilor (PNR)” și a Regulamentului cu privire la modalitatea de ținere a acestuia	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităţilor implicate	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (IGPF; IGP; STI); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal); Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale (Autoritatea Aeronautică Civilă); IP AGE; IP STISC	**Realizat** Guvernul a aprobat modificarea anexelor nr. 1 și nr. 2 la HG nr.834/2008 cu privire la Sistemul informațional integrat al Poliției de Frontieră care prevede punerea în aplicare a Legii privind utilizarea datelor din registrul cu numele pasagerilor, prin Hotărârea Guvernului 1067 din 27.12.2023.
	1.5. Eficientizarea activității grupului comun de analiză a riscurilor (GCAR) la nivel național şi a grupurilor comune regionale de analiză a riscurilor	Raport de evaluare a activității grupului comun de analiză a riscurilor (GCAR) la nivel național și a grupurilor comune regionale de analiză a riscurilor elaborat; % din recomandările din raport valorificate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră; Inspectoratul General al Poliției; Biroul migrație și azil); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal)	**Realizat** În contextul evaluării activității grupului comun de analiză a riscurilor la nivel național (GCAR) și a Grupurilor comune regionale de analiză a riscurilor, la data de 27.11.2023, a fost aprobat un Raport cu privire la evaluarea activității GCAR și GCARr, în care au fost detaliate activitățile desfășurate, formulate 6 propuneri și recomandări ce vor eficientiza domeniul analitic. Urmare, 100% din recomandările stipulate în Raportul de evaluare a activității GCAR sunt realizate.

	1.6. Implementarea sistemului de informații prealabile despre pasageri (API) și a registrului cu numele pasagerilor (PNR) în Aeroportul Internațional Chișinău	Sistem implementat și funcțional	Surse externe	Partenerii de dezvoltare (Programul Oficiului Organizației Națiunilor Unite pentru combaterea terorismului; Organizația Internațională pentru Migrație)	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră; Inspectoratul General al Poliției; Serviciul Tehnologii Informaționale); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal); Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale (Autoritatea Aeronautică Civilă); Instituția Publică Agenția de Guvernare Electronică; Instituția Publică Serviciul Tehnologia Informației și Securitate Cibernetică	**Realizat** În vederea implementării sistemului de informații prealabile despre pasageri (API) și a registrului cu numele pasagerilor (PNR) au fost înregistrate următoarele progrese: **1) Pe domeniu legislativ:** - a fost aprobată Legea nr. 379/2023 privind utilizarea datelor din registrul cu numele pasagerilor (în vigoare din data de 12.01.2025); - prin HG nr. 788/2024 pentru modificarea Hotărârii Guvernului nr. 1145/2018 cu privire la organizarea și funcționarea Inspectoratului General al Poliției de Frontieră, în cadrul IGPF a fost creată Direcția informații privind pasagerii (UIP); - la data de 15.01.2025, în ședința Guvernului, a fost aprobată Hotărârea Guvernului nr. 19/2025 cu privire la aprobarea semnării Memorandumului de înțelegere dintre Guvernul Republicii Moldova și Organizația Națiunilor Unite pentru licența soluției software goTravel AIR și furnizarea activităților conexe de sprijin; - la data de 13.03.2025, a fost aprobată în lectura a II-a, proiectul de lege privind ratificarea Memorandumului de înțelegere dintre Guvernul Republicii Moldova și Organizația Națiunilor Unite pentru licența soluției software goTravel AIR și furnizarea activităților conexe de sprijin. Legea privind ratificarea Memorandumului de înțelegere între Guvernul Republicii Moldova și Organizația Națiunilor Unite pentru licența soluției software goTravel AIR și furnizarea activităților conexe de sprijin., a fost publicată în

			2024 – 1000,0; 2025 – 1000,0	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră			Monitorul Oficial al RM nr. 157-159 (9667-9669) din 28 martie 2025. **2) Pe domeniul operațional:** - a fost asigurată dotarea UIP cu echipament și tehnica necesară (din contul proiectului OIM și bugetului instituțional); - a fost asigurată amenajarea locației provizorii pentru UIP în cadrul IGPF; - a fost inițiat procesul de reconstrucție a sediului UIP pe teritoriul IGPF (din contul proiectului OIM API/PNR); - actul normativ interdepartamental, a fost semnat la data de 25.06.2025; - a fost asigurată angajarea și instruirea personalului UIP. **3) Pe domeniul conectării operatorilor aerieni** a fost asigurată contractarea serviciilor de certificare a operatorilor aerieni și de transfer de date API/PNR de la operatorii aerieni către UIP; **4) Pe domeniul IT** a fost asigurată instalarea soluției software de analiză a datelor API/PNR (go-Travel) și operaționalizarea acesteia.

	1.7. Consolidarea capacităților de analiză criminală prin aplicarea soluției informatice IBM i2 (sau similare)	Cadru de reglementare privind aplicarea soluției informatice IBM i2 (sau similare) aprobat; planuri de instruire anuale aprobate și implementate; soluție informatică aplicată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**Realizat** Pe parcursul perioadei de raportare, au fost desfășurate 4 sesiuni de instruire în domeniu, fiind instruiți 7 angajați ai IGPF. În contextul realizării proiectului "Sprijin pentru instituțiile de aplicare a legii din Moldova ca răspuns la provocările de securitate din regiune" implementat de OSCE, au fost recepționate 2 licențe pentru soluția informatică IBM i2. Urmare aplicării soluției informatice IBM i2, au fost elaborate 25 produse analitice ad-hoc, dintre care: 19 produse analitice operaționale (la solicitare) și 6 produse analitice tactice. În cadrul proiectului implementat de OSCE, la data de 06.10.2025, s-a desfășurat ședința de prezentare a Ghidului de instruire privind utilizarea și aplicarea software-ului i2 Analyst Notebook, susținută de experții contractați de OSCE.

2.	Asigurarea aplicării mecanismului interinstituțional de control al calității în domeniul managementului integrat al frontierei de stat din anul 2023	2.1. Dezvoltarea conceptului european de management integrat al frontierei de stat în Republica Moldova prin instituirea mecanismului național de evaluare a calității în acest domeniu	Ghid (Manual practic) privind aplicarea mecanismului interinstituțional de evaluare a aplicării principiilor de management integrat al frontierei de stat și a bunelor practici internaționale aferente acestui domeniu elaborat; membrii grupului de lucru interinstituțional pentru evaluarea aplicării principiilor de management integrat al frontierei de stat și a bunelor practici internaționale aferente acestui domeniu instruiți	3286,0	Partenerii de dezvoltare	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră; Inspectoratul General al Poliției; Inspectoratul General pentru Situații de Urgență; Biroul migrație și azil); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal); Ministerul Afacerilor Externe și Integrării Europene; Ministerul Apărării; Ministerul Infrastructurii şi Dezvoltării Regionale; Ministerul Mediului; Ministerul Sănătății; Instituția Publică Agenția Servicii Publice; Agenția Națională pentru Siguranța Alimentelor; Cancelaria de Stat (Biroul politici de reintegrare)	**Realizat** La data de 25.05.2023, Manualul practic a fost aprobat în cadrul Ședinței Consiliului Național pentru MIFS. În perioada 16-20.10.2023 și respectiv 04-08.12.2023 au fost organizate 2 sesiuni de instruire pentru membrii Grupului de lucru interinstituțional pentru evaluarea aplicării principiilor de management integrat al frontierei de stat și a bunelor practici internaționale în domeniu.

		2.2. Efectuarea misiunilor de evaluare privind aplicarea principiilor de management integrat al frontierei de stat și a bunelor practici internaționale aferente acestui domeniu	Minimum o misiune de evaluare efectuată anual	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităţilor implicate	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (IGPF; Inspectoratul General al Poliției; Inspectoratul General pentru Situații de Urgență; Biroul migrație și azil); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal); Ministerul Afacerilor Externe și Integrării Europene; Ministerul Apărării; Ministerul Infrastructurii şi Dezvoltării Regionale; Ministerul Mediului; Ministerul Sănătății; Instituția Publică Agenția Servicii Publice; Agenția Națională pentru Siguranța Alimentelor; Cancelaria de Stat (Biroul politici de reintegrare)	**Realizat** În perioada 04-08.12.2023 a fost organizată o misiune de autoevaluare privind evaluarea aplicării principiilor de management integrat al frontierei de stat. În perioada 19-23.02.2024, a fost desfășurată misiunea de evaluare în cadrul proiectului de asistență externă ”Consolidarea capacităților operaționale ale PF pentru securitatea frontierei”, implementat de ICMPD. În cadrul exercițiului, a fost evaluată aplicabilitatea principiilor de MIFS la nivelul subdiviziunilor operaționale. Totodată, în perioada 16-21.05.2024 au fost desfășurate 5 ateliere de instruire cu participarea conducătorilor subdiviziunilor desconcentrate ale Poliției de Frontieră în cadrul cărora au fost furnizate informațiile cu privire la găzduirea și particularitățile de organizare a misiunilor de evaluare privind aplicarea principiilor MIFS. Suplimentar, în anul 2024, au fost desfășurate exerciții practice de instruire în domeniul aplicabilității principiilor de management integrat al frontierei. Astfel, pe 21 august 2024, a avut loc un exercițiu în cadrul Direcției regionale Est. Pe 25 octombrie 2024, un alt exercițiu a fost realizat la Sectorul Poliției de Frontieră „Aeroportul Internațional Chișinău”, cu participarea șefilor subdiviziunilor structurale. Pe 11 decembrie 2024, a fost organizat un exercițiu similar în cadrul Direcției regionale Sud. În cadrul proiectului EU4BorderSecurity, în perioada 20–24 octombrie 2025, s-a desfășurat misiunea de autoevaluare privind aplicabilitatea principiilor MIFS, cu participarea experților din Lituania și Polonia.

3.	Sporirea surselor informaționale pentru cunoașterea deplină a situației la frontiera de stat până în anul 2024	3.1. Elaborarea planului de cooperare între Agenția Națională pentru Siguranța Alimentelor și autoritățile similare din alte state.	Plan de cooperare între Agenția Națională pentru Siguranța Alimentelor și Autoritatea Națională Sanitară Veterinară și pentru Siguranța Alimentelor din România pentru anii 2023-2024 semnat; plan de cooperare între Agenția Națională pentru Siguranța Alimentelor și Autoritatea Națională Fitosanitară din România pentru anii 2023-2024 semnat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Agenției Naționale pentru Siguranța Alimentelor	Trimestrul I, 2023	Agenția Națională pentru Siguranța Alimentelor	**În proces (progres avansat)** Acord între Autoritatea Națională Sanitar Veterinară și pentru Siguranța Alimentelor din România și Agenția Națională pentru Siguranța Alimentelor din Republica Moldova privind cooperarea bilaterală în domeniul sanitar-veterinar și pentru siguranța alimentelor semnat la Chișinău în data de 01.02.2023.
		3.2. Elaborarea acordurilor de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și alte autorități naționale	Acord de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Administrația Națională a Penitenciarelor semnat; Acord de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Inspectoratul General pentru Situații de Urgență semnat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (IGPF; Inspectoratul General pentru Situații de Urgență); Ministerul Justiției (Administrația Națională a Penitenciarelor)	**Realizat** Acordul de cooperare între IGPF al MAI și ANP din subordinea MJ privind schimbul de informații a fost semnat la data de 16 iunie 2022. Acordul de cooperare între IGPF și IGSU a fost semnat la data 07.11.2023.
		3.3. Îmbunătățirea cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul Vamal	Raport de evaluare a cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul Vamal elaborat; recomandările din raport valorificate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal)	**Realizat** La data de 29.09.2023 IGPF a inițiat procesul de evaluare instituțională a eficienței cooperării cu Serviciul Vamal. Rezultatele evaluării au fost reflectate în Raportul de evaluare a cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul Vamal a fost elaborat și aprobat de conducere la data de 01.12.2023. În conformitate cu Raportul aprobat careva sugestii, propuneri de modificare sau completări la documentele de cooperare existente nu au parvenit.

		3.4. Semnarea Aranjamentului de lucru privind cooperarea operațională între Ministerul Afacerilor Interne și FRONTEX	Aranjament de lucru semnat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităţilor implicate	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră; Biroul migrație și azil)	**În proces (progres avansat)** IGPF a transmis în adresa Agenției FRONTEX un demers (Nr. 35/11 - 10075 din 05 noiembrie 2025) prin care s-a solicitat stadiul actual al procesului de examinare al Aranjamentului de lucru și dacă semnarea Aranjamentului ar putea avea loc în cadrul Reuniunii la nivel înalt dintre partenerii de preaderare la UE care găzduiesc operațiuni comune și Consiliul de administrație al FRONTEX, care va avea loc la Varşovia, Polonia, la 25 noiembrie 2025. Drept urmare a fost recepționat un mesaj din partea reprezentantului Departamentului de Cooperare Internațională al FRONTEX, prin care am fost informați că semnarea Aranjamentului de lucru în cadrul Reuniunii menționate nu este posibilă, întrucât Agenția se află în proces de clarificare a aspectelor juridice rămase semnalate de Autoritatea Europeană pentru Protecția Datelor.
		3.5. Extinderea domeniului de aplicare a schimbului de informații prin punctele de contact comune Palanca și Giurgiulești	Cadru normativ elaborat și aprobat; aspecte vamale și polițienești incluse	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităţilor implicate	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră; Inspectoratul General al Poliției); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal)	**Realizat** În anul 2023, a fost efectuată o evaluare a activității Punctului de Contact Comun, iar raportul a fost aprobat de conducerea IGPF. În 2024, a fost realizată o evaluare repetată, iar o Notă informativă privind schimbul de informații a fost trimisă către IGP și Serviciul Vamal. La data de 11 iulie 2024, a avut loc o ședință de lucru

								comună cu reprezentanții SV și ai IGP, în cadrul căreia a fost analizată Nota informativă referitoare la schimbul de informații. Totodată, s-a constatat că mecanismele de schimb de informații existente, prin intermediul punctelor de contact, sunt suficiente și acoperă pe deplin necesitățile actuale, iar cadrul normativ nu necesită modificări.
		3.6. Îmbunătățirea cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Inspectoratul General al Poliției	Raport de evaluare a cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Inspectoratul General al Poliției elaborat; recomandările din raport valorificate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităţilor implicate	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră; Inspectoratul General al Poliției)	**Realizat** Rezultatele evaluării au fost reflectate în Raportul de evaluare a cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Inspectoratul General al Poliției a fost elaborat și aprobat de conducere la data de 11.12.2023. În conformitate cu Raportul aprobat careva sugestii, propuneri de modificare sau completări la documentele de cooperare existente nu au parvenit.
		3.7. Consolidarea şi valorificarea mecanismelor/procedurilor de schimb în regim de timp real a informaţiilor cu Serviciul Grăniceresc de Stat al Ucrainei cu privire la persoanele și la mijloacele de transport care traversează frontiera de stat comună	Mecanisme/proceduri de schimb de informaţii consolidate şi valorificate prin executarea Acordului dintre Guvernul Republicii Moldova şi Cabinetul de Miniştri al Ucrainei cu privire la organizarea schimbului de informaţii privind persoanele și mijloacele de transport cu care persoanele traversează frontiera de stat moldo-ucraineană	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităţilor implicate	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliţiei de Frontieră); Ministerul Finanţelor (Serviciul Vamal)	**Neinițiat** În contextul războiului din Ucraina careva activități de consolidare a mecanismelor existente de schimb de informații privind persoanele și mijloacele de transport cu care persoanele traversează frontiera de stat moldo-ucraineană nu au fost întreprinse în perioada de raportare.

		3.8. Îmbunătățirea cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Biroul migrație și azil	Raport de evaluare a cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Biroul migrație și azil elaborat; recomandările din raport valorificate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităţilor implicate	Trimestrul II, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră; Biroul migrație și azil)	**Realizat** La 31.12.2024 Acordul de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Inspectoratul General pentru Migrație a fost semnat.
		3.9. Modernizarea sistemului de coordonare a securității frontierei de stat în vederea îmbunătățirii procesării datelor, cunoașterii situației și schimbului de informații între autoritățile naționale și internaționale relevante, inclusiv în contextul Sistemului european de supraveghere a frontierelor (EUROSUR)	Rețea radio de mare capacitate, canale radio, servere pentru transmiterea, procesarea și prelucrarea datelor, pachete software pentru procesarea datelor și lucrări de retehnologizare a Centrului Operațional de Coordonare al Poliției de Frontieră achiziționate; tablou situațional național creat; cadru normativ național revizuit; utilizatorii EUROSUR instruiți	Surse externe	Partenerii de dezvoltare	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră; Inspectoratul General al Poliției; Inspectoratul General pentru Situații de Urgență; Biroul migrație și azil; Serviciul Tehnologii Informaționale); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal); Ministerul Apărării	**Realizat** Pe parcursul perioadei de raportare, în cadrul unui proiect finanțat de Guvernul Italiei și implementat de OIM Moldova, au fost achiziționate și instalate 16 releuri pentru procesarea datelor și pachete software, precum și lucrări de retehnologizare a Centrului Operațional de Coordonare al Poliției de Frontieră. Cu suportul EUBAM, au fost achiziționate un video controler și 5 centrale telefonice, iar în cadrul unui proiect DTRA SUA, sunt în derulare lucrări pentru extinderea sistemului de telecomunicații, inclusiv construirea a 4 turnuri noi. Cadrul normativ revizuit prin HG 296/2025 privind modificarea Regulamentului cu privire la Sistemul de coordonare a securității frontaliere, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 429/2015; În ceea ce privește instruirea angajaților, au fost organizate sesiuni pe domeniul autonomiei funcționale și decizionale a patrulelor PF, instruind angajați din diverse subdiviziuni ale PF. De asemenea, au fost organizate cursuri de formare continuă privind „Gestionarea tabloului situațional” la care au participat 93 de angajați.

		3.10. Elaborarea planului de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și FRONTEX pentru perioada 2025-2027	Plan de cooperare semnat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**În proces (progres avansat)** La data de 02.10.2024, a avut loc întrevederea dintre reprezentantul DCI a IGPF și reprezentantul FRONTEX, dl Daniszewski. Părțile au agreat demararea consultărilor interne în vederea identificării domeniilor care urmează a fi incluse în viitorul plan de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și FRONTEX pentru perioada 2025-2027. Planul de cooperare între IGPF și FRONTEX pentru anii 2025-2027, urmează a fi semnat numai după ce va fi realizată acțiunea 3.4.
		3.11. Îmbunătățirea cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Agenția Națională Transport Auto	Raport de evaluare a cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Agenția Națională Transport Auto elaborat; recomandările din raport valorificate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităţilor implicate	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale (Agenția Națională Transport Auto)	**Realizat** La data de 12.04.2024 a fost semnat Acordul de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Agenția Națională Transport Auto.
		3.12. Îmbunătățirea cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Inspectoratul pentru Protecția Mediului	Raport de evaluare a cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Inspectoratul pentru Protecția Mediului elaborat; recomandările din raport valorificate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităţilor implicate	Trimestrul II, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Ministerul Mediului (Inspectoratul pentru Protecția Mediului)	**Realizat** La data de 09.09.2025 a fost semnat Acordul de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Inspectoratul pentru Protecția Mediului. În scopul îmbunătățirii cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Inspectoratul pentru Protecția Mediului, a fost efectuată evaluarea comună a problematicilor existente în domeniul cooperării interinstituționale, iar recomandările rezultate au fost integrate în Acordul de cooperare semnat de părți.

		3.13. Elaborarea planurilor de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și autoritățile similare din alte state	Planuri de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul Grăniceresc de Stat al Ucrainei pentru anii 2024-2025 și anii 2026-2027 semnate; planuri anuale privind dezvoltarea cooperării instituțiilor de frontieră ale Republicii Moldova și României semnate planuri de cooperare dintre Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul Pazei Frontierei de Stat de pe lângă Ministerul Afacerilor Interne al Republicii Lituania pentru anii 2023-2024 și anii 2025-2026 semnate; planuri anuale de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul de Pază a Frontierei a Republicii Letonia; planuri de cooperare dintre Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**Realizat** Planul de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul Grăniceresc de Stat al Ucrainei pentru anii 2024-2025 a fost semnat la data de 21 februarie 2024. Planul anual de cooperare dintre Inspectoratul General al Poliției de Frontieră al Republicii Moldova și Poliția de Frontieră Română a fost semnat la data de 07 martie 2023. Planul de cooperare, pentru semestrul II al anului 2024 și 2025, dintre Inspectoratul General al Poliției de Frontieră al Republicii Moldova și Inspectoratul General al Poliției de Frontieră a României a fost semnat la data de 12 iulie 2024. Planul de cooperare dintre Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul Pazei Frontierei de Stat de pe lângă Ministerul Afacerilor Interne al Republicii Lituania pentru anii 2023-2024 a fost semnat la data de 07 octombrie 2022. Planul de cooperare dintre Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul Pazei Frontierei de Stat de pe lângă Ministerul Afacerilor Interne al Republicii Lituania pentru anii 2025-2026 a fost semnat la data de 04 decembrie 2024.

			Departamentului Poliției și Pazei Frontierei al Republicii Estonia pentru anii 2022-2023, 2024-2025 și 2026-2027 semnate					Planul anual de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul de Pază a Frontierei a Republicii Letonia pentru anul 2023 a fost semnat la data de 15 septembrie 2022. Planul de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul de Pază a Frontierei a Republicii Letonia pentru anii 2024-2025 a fost semnat la data de 19 februarie 2024. Planul de cooperare dintre Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Departamentului Poliției și Pazei Frontierei al Republicii Estonia pentru anii 2023-2024 a fost semnat la data de 15 decembrie 2022. Planul de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul de Pază a Frontierei a Republicii Letonia pentru anii 2026-2027 a fost semnat la data de 06 noiembrie 2025.

3.3.2 Gradul de realizare a produselor privind Obiectivul general 2

În perioada 2022-2025, în cadrul Obiectivului General 2, au fost planificate o serie de acțiuni complexe și detaliate, având ca scop implementarea și atingerea rezultatelor vizate de acest obiectiv.

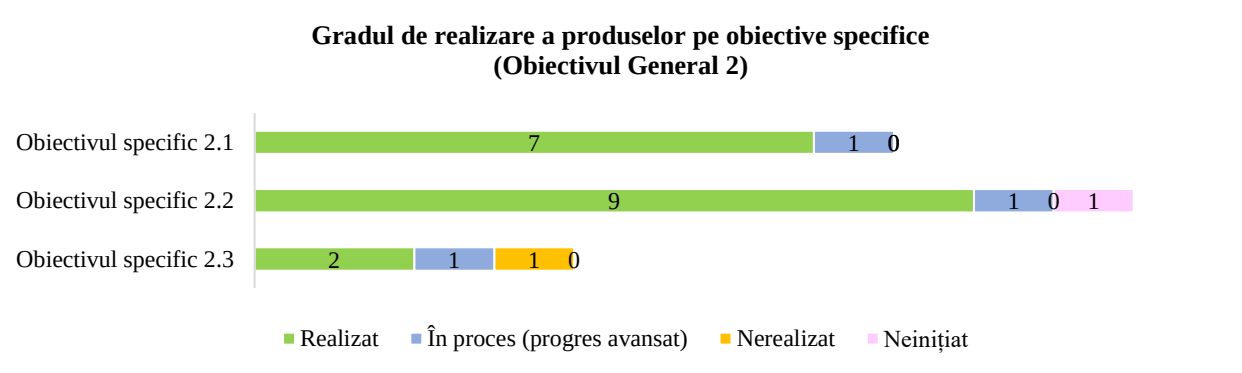
În cadrul **Obiectivului general 2**. *Frontieră de stat sigură, securizată și funcțională*, analiza gradului de realizare a produselor planificați pentru întreaga perioadă (2022-2025), arată la finalul anului 2025 pentru fiecare obiectiv specific, următoarea situație:

Obiectivul specific 2.1 – au fost realizate 7 produse (87,5%), 1 produs în proces (progres avansat) (12,5%).

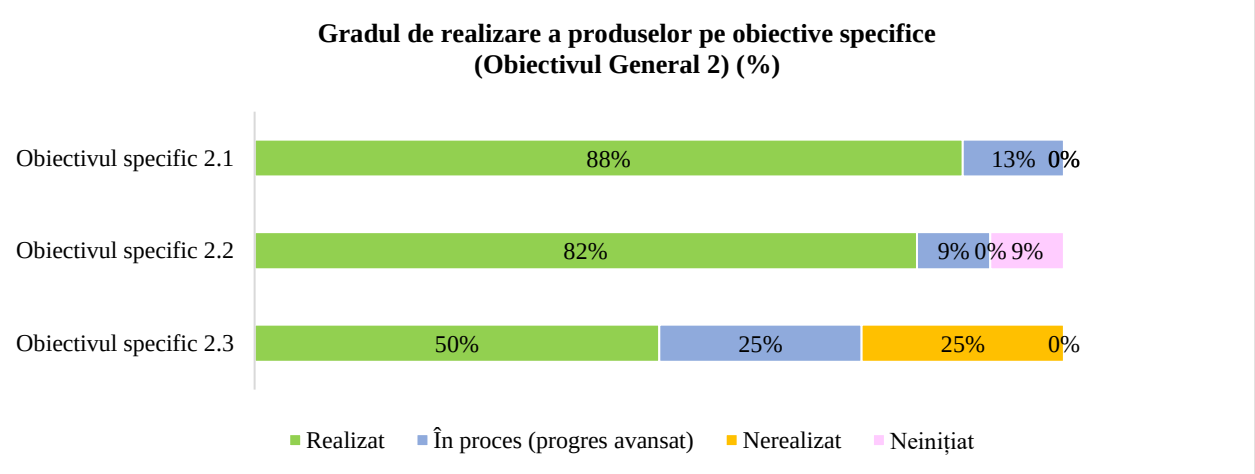
Obiectivul specific 2.2 – au fost realizate 9 produse (82%), 1 produs în proces (progres avansat) (9%) și 1 produs neinițiat (9%).

Obiectivul specific 2.3 – au fost realizate 2 produse (50%) 1 produs în proces (progres avansat) (25%) și 1 produs nerealizat (25%).

Graficul 8. Gradul de realizare a produselor distribuite pe Obiective Generale (numeric)



Graficul 9. Gradul de realizare a produselor distribuite pe Obiective Generale (%)



Gradul de realizare a produselor pentru Obiectivul general nr. 2 este redat în tabelul ce urmează:

Tabelul 10. Obiectivul general 2. Frontieră de stat sigură, securizată și funcțională

Obiectivul general 2. Frontieră de stat sigură, securizată și funcțională								
	Obiectivul specific	**Acțiuni**	**Indicatori de monitorizare**	**Costuri de implementare (mii lei)**	**Sursa de finanțare**	**Termen de realizare**	**Instituție responsabilă**	**Progres (narativ)**
.	Sporirea calității controlului la trecerea frontierei de stat și diminuarea timpului de așteptare în punctele de trecere a frontierei de stat prin optimizarea proceselor până în anul 2025	4.1. Revizuirea Ordinului comun nr. 136-O/61 al directorului Serviciului Vamal și al șefului Departamentului Poliției de Frontieră din 21 februarie 2013 cu privire la aprobarea Normelor Tehnice Tip de control la trecerea frontierei și control vamal în punctele de trecere auto ale frontierei de stat și schimbului de date în timp real	Ordin comun revizuit și aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul I, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal)	**Realizat** Prin Ordinul comun între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul Vamal nr.421/174-O din 16.05.2023 au fost aprobate noile Norme Tehnologice Tip de efectuare a controlului în punctele de trecere a frontierei de stat rutiere și schimbului de date în timp real, fiind abrogat Ordinul comun nr.136-O/61 din 21.02.2013.
		4.2. Îmbunătățirea capacităților instituționale ale Poliției de Frontieră prin consolidarea securității documentelor de identitate și de călătorie pentru prevenirea și combaterea migrației ilegale și a traficului de ființe umane	Ghid practic elaborat; 2 vizite de studiu organizate; 1 mijloc de transport de instruire „Schengen Bus” achiziționat	7849,0	Partenerii de dezvoltare	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**Realizat** În perioada de raportare, conform activităților proiectului de asistență externă a fost elaborat, imprimat și difuzat în punctele de trecere a frontierei de stat - Ghidul practic privind examinarea documentelor pentru specialiștii Poliției de Frontieră; În perioada de raportare, conform activităților proiectului de asistență externă au fost realizate următoarele: 1) În perioada 27 martie – aprilie 2022, în orașul Vilnius, Lituania, a avut loc atelierul de lucru pentru elaborarea Ghidului privind examinarea documentelor, cu participarea a doi experți din cadrul Inspectoratului Generala al Poliției de Frontieră. 2) În perioada 26-29 aprilie 2022, 5 ofițeri ai Inspectoratului General al Poliției de Frontieră au participat la vizita de studiu la laboratoarele criminalistice din orașul Varșovia, Polonia.

								Conform activităților proiectului de asistență externă a fost recepționat Laboratorul criminalistic (Bus Schengen).
		4.3. Revizuirea normelor tehnice de control la trecerea frontierei și control vamal în punctele de trecere a frontierei de stat	Norme tehnice revizuite pentru toate punctele de trecere a frontierei de stat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităţilor implicate	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal)	**Realizat** Conform prevederilor pct. 3 al Ordinului comun între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul Vamal nr. 421/174-O din 16.05.2023, șefii direcțiilor regionale ale Poliției de Frontieră și șefii birourilor vamale ale Serviciului Vamal, în perioada lunilor mai - octombrie 2023, au elaborat și aprobat, în comun cu Serviciul Vamal, Normele Tehnologice de efectuare a controlului în punctele de trecere a frontierei de stat.
		4.4. Reglementarea procedurii de relaxare a controalelor la trecerea frontierei	Cadru normativ elaborat şi aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităţilor implicate	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal)	**Realizat** În conformitate cu art. 50 din Legea nr. 28/2024 cu privire la frontiera de stat a Republicii Moldova, sunt stipulate prevederile de reglementare a procedurii de relaxare a controalelor la trecerea frontierei de stat în situații prevăzute de Codul Frontierelor Schengen, precum și în situații de maximă urgență și situație de urgență.
		4.5. Reglementarea și implementarea procedurii de delegare reciprocă a atribuțiilor în punctele de trecere a frontierei de stat de către Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul Vamal	Cadru normativ aprobat; mecanism interinstituțional elaborat și aprobat; procedură implementată minimum într-un punct de trecere a frontierei de stat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităţilor implicate	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal)	**Realizat** În vederea realizării prezentei acțiuni, au fost înregistrate următoarele progrese: 1. În art. 7 alin. (2) din Legea nr. 28/2024 cu privire la frontiera de stat a Republicii Moldova au fost incluse prevederile privind delegarea competențelor între Poliția de Frontieră și Serviciul Vamal. 2. La 10.10.25 a fost lansat proiectul pilot de delegare a competențelor în punctul de trecere al frontierei de stat Costești-Stânca, rutier conform

								ordinului comun între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul Vamal nr. 962/439-O din 10.10.2025 privind aprobarea Instrucțiunilor interinstituționale cu privire la delegarea unor competențe.
		4.6. Implementarea conceptului de control comun al persoanelor, al mijloacelor de transport și al mărfurilor în punctele de trecere a frontierei de stat moldo-române	Acord interstatal cu România privind controlul în comun al persoanelor, al mijloacelor de transport și al mărfurilor în punctele de trecere a frontierei de stat moldo-române semnat; controlul în comun instituit minimum într-un punct de trecere a frontierei de stat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităţilor implicate	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal); Ministerul Afacerilor Externe și Integrării Europene	**Realizat** În vederea realizării prezentei acțiuni, la data de 9 februarie 2023, în punctul de trecere a frontierei de stat „Leușeni-Albița” a fost semnat Acordul între Guvernul Republicii Moldova și Guvernul României privind controlul coordonat pe teritoriul României în punctul de trecere a frontierei de stat Leușeni (Republica Moldova) - Albița (România) rutier, pe sensul de intrare în România. Acordul a intrat în vigoare la data de 15 aprilie 2023. La data de 20 noiembrie 2024, la București, a fost semnat Acordul între Guvernul Republicii Moldova și Guvernul României privind controlul coordonat pe teritoriul României în punctul de trecere a frontierei de stat Giurgiulești (Republica Moldova) – Galați (România) rutier, pe sensul de intrare în România. Pentru reluarea activității punctului de trecere feroviar Cantemir-Fălciu, prin Hotărârea de Guvern nr. 700/2025, a fost aprobat Acordul între Guvernul Republicii Moldova și Guvernul României privind controlul coordonat pe teritoriul României, în ambele sensuri de control, la punctul feroviar de trecere a frontierei de stat Cantemir (Republica Moldova) - Fălciu (România), semnat la București pe 1 octombrie 2025. Din 15 aprilie 2023 a fost lansat controlul coordonat în PTF Leușeni-Albița, pe sensul de intrare în

								România. Începând cu data de 24.08.2025, se desfășoară controlul coordonat pe teritoriul României în punctul de trecere a frontierei de stat Giurgiulești (Republica Moldova) – Galați (România) rutier, pe sensul de intrare în România.
		4.7. Optimizarea punctelor de trecere a frontierei de stat moldo-ucrainene	Acord interstatal cu Ucraina cu privire la punctele de trecere a frontierei de stat moldo-ucrainene și simplificarea formalităților la trecerea frontierei de stat de către cetățenii care locuiesc în raioanele de frontieră semnat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităţilor implicate	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal); Ministerul Afacerilor Externe și Integrării Europene	**În proces (progres avansat)** Prin Hotărârea Guvernului nr. 338/2025 au fost inițiate negocierile și aprobată semnarea Protocolului dintre Guvernul Republicii Moldova și Cabinetul de Miniștri al Ucrainei cu privire la amendarea Acordului între Guvernul Republicii Moldova și Guvernul Ucrainei cu privire la punctele de trecere la frontiera de stat moldo-ucraineană și simplificarea formalităților la trecerea frontierei de către cetățenii care locuiesc în raioanele de frontieră, semnat la 11 martie 1997.
		4.8. Extinderea controlului în comun al persoanelor, al mijloacelor de transport și al mărfurilor în punctele de trecere a frontierei de stat moldo-ucrainene	Controlul în comun instituit în minimum 5 puncte de trecere a frontierei de stat moldo-ucrainene, cu accent sporit pe segmentul central (transnistrean)	2023 – 35000,0; 2024 – 35000,0; 2025 – 35000,0	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal); Ministerul Afacerilor Externe și Integrării Europene; Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării	**Realizat** În vederea instituirii controlului în comun în punctele de trecere a frontierei de stat moldo-ucrainene au fost realizate următoarele: - în format de video conferință a fost semnat la data de 22.03.2023 semnat Protocolul între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră al MAI al Republicii Moldova, Serviciul Vamal de pe lângă Ministerul Finanțelor al Republicii Moldova și Administrația Serviciului Grăniceresc de Stat al Ucrainei, Serviciul Vamal de Stat al Ucrainei cu privire la organizarea

							Regionale	controlului în comun în Punctul de trecere a frontierei de stat feroviar „Basarabeasca – Serpniovo-1” pe teritoriul Republicii Moldova; Guvernului; - la data de 21.12.2023 a avut loc semnarea protocoalelor interinstituționale cu privire la organizarea controlului în comun: 1. PTF rutier „Criva-Mamalâga” (pe teritoriul Republicii Moldova și Ucrainei); 2. PTF rutier „Larga-Kelmenți” (pe teritoriul Republicii Moldova și Ucrainei); 3. PTF rutier „Briceni-Rossoșanî” pe teritoriul Ucrainei; 4. PTF rutier „Palanca-Maiaki-Udobnoe” pe teritoriul Republicii Moldova; 5. PTF rutier „Giurgiulești-Reni” pe teritoriul Ucrainei; 6. PTF rutier „Pervomaisc-Kuciurgan” pe teritoriul Ucrainei; 7. PTF rutier „Goianul Nou - Platonove” pe teritoriul Ucrainei. În implementarea Protocolului privind controlul comun în PTF feroviar „Novosavițcaia – Kuciurgan” pe teritoriul Ucrainei semnat și intrat în vigoare la 13.10.2023 începând cu data de 10.01.2024, Punctul de trecere a frontierei de stat „Novosavițcaia-Kuciurgan” feroviar este operațional pentru transport marfar. PTF rutier Goianul Nou – Platonove nu este funcțional din motivul lipsei infrastructurii adecvate. PTF rutier Pervomaisc-Kuciurgan este închis de către partea UA din 28.02.2022, din motivul agresiunii armate împotriva Ucrainei.

5.	Dezvoltarea și aplicarea graduală a instrumentelor de supraveghere a frontierei de stat	5.1. Simplificarea procedurii de obținere a permisului de acces în zona de frontieră	Hotărâre de Guvern privind modificarea Hotărârii Guvernului nr.834/2008 cu privire la Sistemul informaţional integrat al Poliţiei de Frontieră aprobată; conturul evidenței și controlului automatizat al cazurilor de încălcare a legislației privind frontiera de stat din cadrul Sistemului informațional integrat al Poliției de Frontieră ajustat; permisul electronic implementat	2022 – 500,0	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul I, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**Realizat** Prin Hotărârea Guvernului nr. 523 din 22.07.2022, a fost modificată Hotărârea Guvernului nr. 834/2008 cu privire la Sistemul informațional integrat al Poliției de Frontieră. La data de 21 februarie 2023 a fost operaționalizat Sistemul informațional E-permis. În contextul dat, subdiviziunile Poliției de Frontieră au fost dotate cu 110 de dispozitive mobile.
		5.2. Modificarea Legii nr. 215/2011 cu privire la frontiera de stat a Republicii Moldova, în vederea înlăturării deficiențelor și problemelor constatate în procesul de implementare	Proiect de lege aprobat de Guvern și transmis Parlamentului	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităţilor implicate	Trimestrul I, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Ministerul Finanțelor	**Realizat** Proiectul Legii a fost adoptat prin Hotărârea Guvernului nr. 953/2023.
		5.3. Consolidarea capacităților privind gestionarea migrației	4 sesiuni de instruire organizate	5906,0	Partenerii de dezvoltare	Trimestrul I, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră; Biroul migrație și azil)	**Realizat** În perioada de raportare au fost organizate 5 sesiuni de instruire, fiind instruiți 40 angajați.
		5.4. Modificarea Hotărârii Guvernului nr. 297/2017 pentru implementarea Legii nr. 215/2011 cu privire la frontiera de stat a Republicii Moldova, în vederea înlăturării deficiențelor constate în procesul de implementare	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**Realizat** Prin Hotărârea Guvernului nr. 298/2023, a fost modificată Hotărârea Guvernului nr. 297/2017 pentru implementarea Legii cu privire la frontiera de stat a Republicii Moldova nr. 215/2011.

		5.5. Reglementarea utilizării aeronavelor fără pilot la bord la controlul frontierei de stat	Regulament aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**Realizat** Prin Ordinul șefului Inspectoratului General al Poliției de Frontieră nr. 395/2022, a fost aprobat Regulamentul privind normele de pilotare a sistemelor de aeronave fără pilot la bord în cadrul Poliției de Frontieră.
		5.6. Modificarea Codului de procedură penală al Republicii Moldova nr. 122/2003 în vederea extinderii competențelor organului de urmărire penală al Inspectoratului General al Poliției de Frontieră și stabilirea unei modalități distincte de calculare a termenului pentru întocmirea procesului-verbal de reținere, în cazul reținerii persoanelor în punctele comune de trecere a frontierei de stat	Proiect de lege aprobat de Guvern și transmis Parlamentului	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităţilor implicate	Trimestrul III, 2023	Ministerul Justiției; Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**Realizat** Prin Legea nr. 245/2023, articolul 167 din Codul de procedură penală a fost completat cu alin. (1^2), care stabilește un termen suplimentar de până la 6 ore pentru întocmirea procesului-verbal de reținere a persoanei în unul dintre punctele comune de trecere a frontierei de stat. În partea ce ține de extinderea competenței organului de urmărire penală al Inspectoratului General al Poliției de Frontieră, în scopul de efectuare a urmăririi penale pe cazurile relevate, depistate și documentate de către angajații săi, inclusiv a infracțiunii prevăzute de art. 248 din Codul penal (contrabanda), Ministerul Justiției a relatat despre ulterioara examinare a acestora în cadrul unui eventual proiect de modificare a legislației procesual penale.
		5.7. Îmbunătățirea conlucrării Inspectoratului General al Poliției de Frontieră cu autoritățile publice locale din zona de frontieră și locuitorii acestor localități	Raport de evaluare elaborat; recomandările din raport valorificate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**Realizat** În perioada de raport au fost elaborate: - două Rapoarte de evaluare privind rezultatele conlucrării cu autoritățile publice locale din zona de frontieră și locuitorii acestor localități pe sectoarele de responsabilitate a Direcțiilor regionale Nord și Est. - a fost aprobat Conceptul de realizare a Campaniei de informare în localitățile din zona de frontieră cu privire la regulile de acces, aflare și desfășurarea a activităților în zona de

								frontieră; - a fost elaborată și aprobată Foaia de parcurs a Inspectoratului General al Poliției de Frontieră, cu privire la desfășurarea, în perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2025 a Campaniei de informare cu privire la regulile de acces, aflare și desfășurarea activităților în zona de frontieră, cu accent pe consolidarea interacțiunii Poliția de Frontieră – comunitate.
		5.8. Identificarea soluțiilor privind gestionarea, de către Inspectoratul General al Poliției de Frontieră, a segmentelor fâșiei de protecție a frontierei de stat (proprietate privată), conform destinației	Propunere de politică publică privind gestionarea fâșiei de protecție a frontierei de stat elaborată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Agenția Proprietății Publice	**În proces (progres avansat)** În proiectul Programului pentru MIFS pentru anii 2026-2030 a fost inclusă acțiunea nr. 4 „Identificarea soluțiilor pentru gestionarea de către Poliția de Frontieră a fâșiei de protecție a frontierei de stat, în dependență de necesitățile de extindere a sistemului fix de supraveghere” cu indicatorii de performanță „Soluții identificate pentru fiecare porțiune de teren necesară în parte” și „Propuneri înaintate autorităților competente”. Astfel la identificarea necesităților de infrastructură vor fi înaintate soluții pentru fiecare caz separat.
		5.9. Extinderea conceptului de patrulare comună la frontiera moldo-ucraineană pe segmentul central (transnistrean)	Patrulare comună efectuată pe întreg segmentul central (transnistrean) al frontierei moldo-ucrainene	2023 – 43000,0; 2024 – 43000,0; 2025 – 43000,0	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**Neinițiat** Din cauza războiului din Ucraina, asigurarea patrulării comune a întregului segment central (transnistrean) al frontierei moldo-ucrainene, nu este posibilă.
		5.10. Organizarea și desfășurarea activităților comune, în scopul prevenirii şi combaterii migrației ilegale şi a criminalității transfrontaliere	Planuri comune anuale aprobate și implementate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităţilor implicate	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliţiei de Frontieră; Inspectoratul General al Poliției; Biroul migrație și	**Realizat** În perioada de raportare au fost organizate operațiuni/exerciții de frontieră în domeniul combaterii migrației ilegale și a criminalității transfrontaliere, după cum urmează: -22 operațiuni la nivel internațional; -10 operațiuni la nivel inter-

							azil); Ministerul Finanţelor (Serviciul Vamal)	instituțional; -7 operațiuni la nivel instituțional. Aceste operațiuni au implicat colaborarea cu autoritățile naționale și agențiile internaționale, având scopul de a preveni migrația ilegală, traficul de migranți, terorismul și alte infracțiuni transfrontaliere. Aceste acțiuni s-au desfășurat în diverse perioade, incluzând atât coordonarea la nivel național, cât și participarea în cadrul unor misiuni comune organizate sub egida agențiilor internaționale precum FRONTEX, INTERPOL și Europol. În anul 2024 a fost aprobat Ordinul comun IGPF/IGC nr. 73/49 din 05.02.2024 pentru consolidarea acțiunilor comune la controlul frontierei și menținerea ordinii publice.
		5.11. Realizarea campaniilor de informare în localitățile din zona de frontieră cu privire la regulile de acces, aflare și desfășurarea a activităților în zona de frontieră	Planuri de comunicare aprobate și implementate; număr de acțiuni de comunicare desfășurate; sondaj cu privire la percepția calității serviciului prestat de către Poliția de Frontieră realizat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităţilor implicate	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**Realizat** În perioada de raportare, în vederea consolidării capacităților Secției Comunicare Strategică (STRATCOM) a Inspectoratului General al Poliției de Frontieră, au fost realizate: - în cadrul proiectului comun cu Misiunea Organizației Internaționale pentru Migrație în Republica Moldova, 2 documentare video cu promovarea imaginii instituționale; - două campanii de informare în localitățile din zona de frontieră cu privire la regulile de acces, aflare și desfășurarea activităților în zona de frontieră cu aprobarea foilor de parcurs, care detaliază pașii necesari pentru implementarea acestor campanii, stabilind structura activităților și resursele necesare. - în subdiviziunile Inspectoratului General al Poliției de Frontieră au fost desfășurate 137 acțiuni de comunicare

								în localitățile din zona de frontieră cu privire la regulile de acces, aflare și desfășurarea a activităților în zona de frontieră; - au fost publicate pe pagina web oficială a Poliției de Frontieră, 2 comunicate despre regulile de acces în zona de frontieră și utilizarea SI e-Permis. - pe pagina web oficială a IGPF (https://border.gov.md/sondaje-de-opinie) a fost plasat sondajul de opinie privind gradul de încredere în instituție și gradul de satisfacție a serviciilor prestate de către Poliția de Frontieră; - au fost mediatizate 43 comunicate de presă/știri cu privire la regulile de acces, aflare și desfășurarea activităților în zona de frontieră, cu scopul consolidării relației dintre Poliția de Frontieră și comunitate. Subsecvent, a fost desfășurat un sondaj de opinie destinat călătorilor utilizându-se o serie de metode moderne și adaptate comportamentului de informare al publicului, cum ar fi: - publicarea pe pagina web oficială a Poliției de Frontieră; - promovarea prin canalele oficiale de Facebook și Telegram; - QR-code amplasat pe cabinele de control din punctele de trecere a frontierei de stat; - pliante informative cu QR-code inserate în pașapoartele călătorilor. La 19.09.2025 pe pagina web oficială a Poliției de Frontieră la rubrica „Harta interactivă” a fost publicată informația grafică cu privire la limitele zonei de frontieră și a fâșiei de protecție.
6.	Consolidarea capacităților Poliției de Frontieră	6.1. Modificarea Hotărârii Guvernului nr. 476/2016 cu privire la aprobarea	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul I, 2023	Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării	**Nerealizat** Urmare organizării ședințelor comune cu participarea reprezentanților

	în domeniul securității aeronautice până în anul 2024	Metodologiei privind baza de calcul și aprobare a taxelor pentru serviciile aeroportuare și de navigație aeriană, în vederea asigurării accesului statului la resursele financiare acumulate din taxa pentru asigurarea securității aeronautice					Regionale; Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Ministerul Finanțelor; Agenția Proprietății Publice	Ministerului Infrastructurii și Dezvoltării Regionale, Aeroportului Internațional „Eugen Doga” din Chișinău, Autorității Aeronautice Civile, Ministerului Afacerilor Interne, Ministerului Finanțelor, Inspectoratului General al Poliției de Frontieră, Ministerul Finanțelor a comunicat imposibilitatea operării modificării propuse de Ministerul Afacerilor Interne la Hotărârea Guvernului nr. 476/2016. Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale susține poziția comunicată de Ministerul Finanțelor.
		6.2. Modificarea Legii nr. 192/2019 privind securitatea aeronautică, în vederea înlăturării deficiențelor constatate în procesul de implementare	Proiect de lege aprobat de Guvern și transmis Parlamentului	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităţilor implicate	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale; Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**În proces (progres avansat)** Proiectul de lege privind securitatea aeronautică (în redacție nouă), și de abrogare a Legii nr. 192/2019 privind securitatea aeronautică - este în proces de definitivare. Scopul elaborării proiectului este avansarea gradului de transpunere a prevederilor Regulamentelor UE: 1) Regulamentul (CE) nr. 300/2008 al Parlamentului European și al Consiliului din 11 martie 2008 privind norme comune în domeniul securității aviației civile și de abrogare a Regulamentului (CE) nr. 2320/2002; 2) Regulamentul (CE) nr. 272/2009 al Comisiei din 2 aprilie 2009 de completare a standardelor de bază comune în domeniul securității aeronautice prevăzute în anexă la Regulamentul (CE) nr. 300/2008 al Parlamentului European și al Consiliului, publicat în Jurnalul Oficial al Uniunii Europene L 91 din 3 aprilie 2009; 3) Regulamentul (UE) nr. 1254/2009 al Comisiei din 18 decembrie 2009 de stabilire a criteriilor care să permită statelor membre să deroge de la

								standardele de bază comune privind securitatea aviației civile și să adopte măsuri de securitate alternative la nivel național. Subsecvent, proiectul relevă necesitatea aducerii în concordanță și completarea cu prevederi naționale ca urmare a modificărilor aduse cadrului normativ național conex în domeniul securității aeronautice.
		6.3. Modificarea Programului național de securitate în domeniul aviației civile, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 124/202, în vederea înlăturării deficiențelor constatate în procesul de implementare	Hotărâre de Guvern pentru modificarea Programului național de securitate în domeniul aviației civile, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 124/2021, aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităţilor implicate	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale; Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**Realizat** Prin Hotărârea Guvernului nr. 942/2023, a fost aprobată modificarea Hotărârii Guvernului nr. 124/2021 cu privire la aprobarea Programului național de securitate în domeniul aviației civile.
		6.4. Crearea Centrului de instruire în domeniul securității aeronautice	Centru de instruire al Inspectoratului General al Poliției de Frontieră creat	Surse externe	Partenerii de dezvoltare	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale	**Realizat** Prin scrisoarea Autorității Aeronautice Civile nr. 471 din 23.02.2024, Centrul de instruire al Sectorului Poliției de Frontieră „Aeroportul Internațional Chișinău” a obținut Certificatul de autorizare.

3.3.3 Gradul de realizare a produselor privind Obiectivul general 3

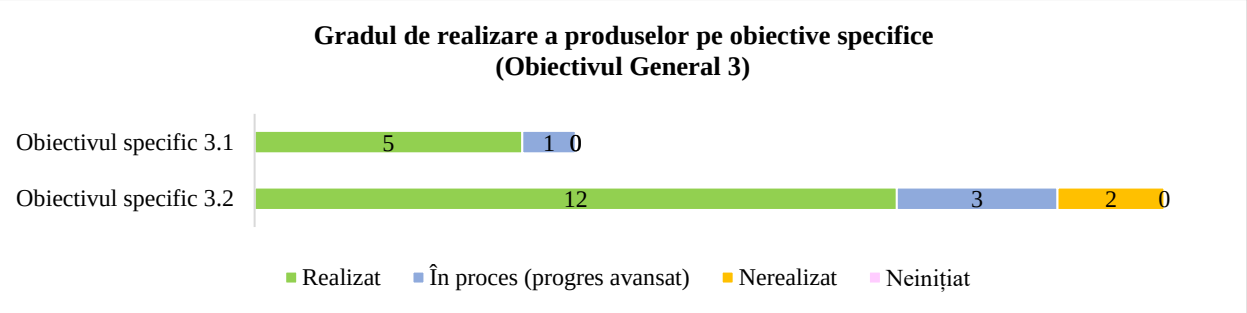
În perioada 2022-2025, în cadrul Obiectivului General 3, au fost planificate o serie de acțiuni complexe și detaliate, având ca scop implementarea și atingerea rezultatelor vizate de acest obiectiv. Printre principalele acțiuni planificate în această perioadă se numără:

În cadrul **Obiectivului general 3**, *Capabilități susținute pentru realizarea eficientă a managementului integrat al frontierei de stat*, analiza gradului de realizare a produselor planificați pentru întreaga perioadă (2022-2025), arată la finalul anului 2025 pentru fiecare obiectiv specific, următoarea situație:

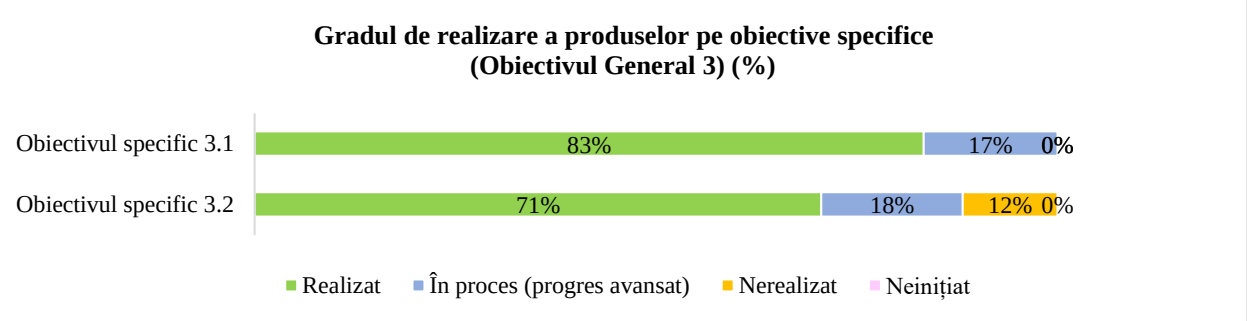
Obiectivul specific 3.1 – au fost realizate 5 produse (83%) și 1 produs în proces (progres avansat) (17%).

Obiectivul specific 3.2 – au fost realizate 12 produse (70,5%), 3 produse în proces (progres avansat) (18%) și 2 produse neinițiate (20,5%).

Graficul 10. Gradul de realizare a produselor distribuite pe Obiective Generale (numeric)



Graficul 11. Gradul de realizare a produselor distribuite pe Obiective Generale (%)



Gradul de realizare a produselor pentru Obiectivul general nr. 3 este redat în tabelul ce urmează:

Tabelul 11. Obiectivul general 3. Capabilități susținute pentru realizarea eficientă a managementului integrat al frontierei de stat

Obiectivul general 3. Capabilități susținute pentru realizarea eficientă a managementului integrat al frontierei de stat								
7.	Sporirea gradului de acoperire a frontierei de stat cu personal calificat raportat la practicile europene până în anul 2025	7.1. Modificarea Hotărârii Guvernului nr. 1145/2018 cu privire la organizarea și funcționarea Inspectoratului General al Poliției de Frontieră, în vederea optimizării activităților și proceselor desfășurate de către Poliția de Frontieră	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2022	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**Realizat** Prin Hotărârea Guvernului nr. 520/2022, au fost aprobate modificările la Hotărârea Guvernului nr. 1145/2018 cu privire la organizarea și funcționarea Inspectoratului General al Poliției de Frontieră.
		7.2. Elaborarea cadrului normativ necesar implementării Acordului între Uniunea Europeană și Republica Moldova privind activitățile operative desfășurate de Agenția Europeană pentru Poliția de Frontieră și Garda de Coastă în Republica Moldova	Cadru normativ aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul I, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**Realizat** În vederea implementării Acordului între Uniunea Europeană și Republica Moldova privind activitățile operative desfășurate de Agenția Europeană pentru Poliția de Frontieră și Garda de Coastă în Republica Moldova, ratificat prin Legea nr. 162/2022, a fost aprobat Ordinul șefului Inspectoratului General al Poliției de Frontieră nr. 973 din 10.10.2023 cu privire la atribuirea competenței de efectuare a controlului frontierei de stat ofițerilor corpului permanent al Agenției Europene pentru Poliția de Frontieră și Garda de Coastă detașați pentru activitate operativă pe teritoriul Republicii Moldova.
		7.3. Consolidarea capacității de comunicare a Poliției de Frontieră, în vederea îmbunătățirii accesului actorilor interesați la informații	Concept de comunicare strategică (StratCom) implementat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**Realizat** Prin Hotărârea Guvernului nr. 520/2022, au fost aprobate modificările la Hotărârea Guvernului nr. 1145/2018 cu privire la organizarea și funcționarea Inspectoratului General al Poliției de Frontieră, a fost creată Secția comunicare strategică a IGPF. Prin Ordinul șefului IGPF nr. 750/2023 a fost aprobat Regulamentul de organizare și funcționare a Secției comunicare strategică

								a IGPF. Conform Ordinului ministrului afacerilor interne nr. 143/2023, a fost constituit grupul de lucru responsabil de elaborarea și promovarea Strategiei de comunicare în cadrul MAI. Prin Ordinul șefului IGPF nr. 634/2025 a fost aprobat Conceptul de comunicare strategică al Inspectoratului General al Poliției de Frontieră pentru anii 2025-2027 și Planul de acțiuni privind implementarea acestuia.
		7.4. Elaborarea normelor de personal a punctelor de trecere a frontierei de stat și a sectoarelor Poliției de Frontieră	Norme elaborate și aprobate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**Realizat** Conceptul privind dotarea standard cu personal, mijloace și infrastructură genistică a sectoarelor Poliției de Frontieră a fost aprobat prin Ordinul șefului Inspectoratului General al Poliției de Frontieră nr. 1151/2023.
		7.5. Crearea Centrului chinologic al Poliției de Frontieră	Centru chinologic funcțional	Surse externe	Partenerii de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**În proces (progres avansat)** Prin Hotărârea Guvernului nr. 520/2022, au fost aprobate modificările la Hotărârea Guvernului nr. 1145/2018 cu privire la organizarea și funcționarea Inspectoratului General al Poliției de Frontieră, a fost creată subdiviziunea Centrul chinologic al IGPF. La sfârșitul lunii decembrie 2024, a fost semnat contractul dintre Poliția Federală Germană și Agenția GIZ pentru implementarea inițiativei proiectului „Construcția Centrului Chinologic al Poliției de Frontieră”. La data de 25 martie 2025 a fost lansat proiectul „Construcția Centrului Chinologic al Poliției de Frontieră”. Pe 25.07.2025 a fost semnată Declarația de intenție dintre MAI, Poliția Federală Germană și GIZ care prevede construcția
				În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră			

								Centrului chinologic în două faze: I fază (proiectarea) – până la finele semestrului I al anului 2026; II fază (construcția) – până la finele anului 2027. Oficial, la data de 25.09.2025, proiectul privind construcția centrului chinologic al IGPF a fost publicat în monitorul oficial Nr. 502-505 (10012-1015), respectiv aprobat de către Guvernul Republicii Moldova, proiect realizat cu suportul GIZ. În luna octombrie curent, a fost identificată compania de proiectare a centrului chinologic al IGPF.
		7.6. Crearea subdiviziunii de intervenție specială la frontiera de stat	Subdiviziune creată; condiții de instruire asigurate	Surse externe În limitele alocațiilor bugetare	Partenerii de dezvoltare Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**Realizat** Prin Hotărârea Guvernului nr. 520/2022, au fost aprobate modificările la Hotărârea Guvernului nr. 1145/2018 cu privire la organizarea și funcționarea Inspectoratului General al Poliției de Frontieră prin care a fost creată Direcția acțiuni speciale la frontiera de stat. Totodată, angajații IGPF au fost instruiți în cadrul cursurilor naționale și internaționale. În scopul dotării subdiviziunii cu destinație specială a Poliției de Frontieră, a fost achiziționat echipament tactic special din bugetul de stat. De asemenea, în cadrul programului EXBS finanțat de SUA, a fost recepționat un lot de echipament special în valoarea de 770 mii $.

8.	Dotarea graduală cu tehnologii moderne de control al frontierei de stat și asigurarea sustenabilității managementului integrat al frontierei de stat până în anul 2025	8.1. Implementarea tehnologiilor noi de supraveghere aeriană relocabilă pentru securizarea frontierei de stat	4 aeronave fără pilot la bord; sistem relocabil de supraveghere a frontierei de stat achiziționate; 2 cursuri de instruire organizate	16730,0	Partenerii de dezvoltare	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**Realizat** În vederea realizării prezentei acțiuni, pe parcursul perioadei de raportare au fost recepționate: - 6 aeronave fără pilot la bord cu aripă fixă în baza proiectelor de asistență externă, - 5 sisteme de interceptare a aeronavelor fără pilot la bord (*antidrone*); - 6 aeronave fără pilot la bord de tip quadrocopter în cadrul proiectului cu finanțare externă implementat cu suportul DTRA, SUA; - 36 aeronave fără pilot la bord. Pe data de 21 iunie 2022 a fost organizat evenimentul de donație a sistemului relocabil de supraveghere a frontierei achiziționat (sistemul include o platformă mobilă pe bază de remorcă, dotată cu un turn de supraveghere video pe timp de zi și noapte, precum și o aeronavă fără pilot la bord, capabilă să decoleze și să aterizeze autonom pe platforma mobilă) În perioada anului 2023 au fost organizate 12 training-uri în domeniul operării sistemelor aeriene fără pilot, fiind instruiți 89 polițiști de frontieră.
		8.2. Consolidarea cooperării dintre autoritățile de frontieră și	Sectoarele poliției de frontieră „Brînza”,	33958,5	Partenerii de dezvoltare	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne	**Realizat**

		polițienești din Republica Moldova și România în scopul prevenirii și combaterii criminalității transfrontaliere	„Toceni”, „Stoianovca” și „Valea Mare” reconstruite; platformă IT de cooperare interinstituțională creată și implementată	12130,0	Bugetul Inspectoratului General al Poliţiei de Frontieră		(Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	Implementarea activității vizate s-a realizat în cadrul proiectului „Consolidarea cooperării dintre autoritățile de frontieră și polițienești din Republica Moldova și România în scopul prevenirii și combaterii criminalității transfrontaliere” (THOR 4.3/1). În cadrul proiectului au fost reconstruite sectoarele poliției de frontieră „Brînza”, „Toceni”, „Stoianovca” și „Valea Mare”. În cadrul proiectului a fost dezvoltată platformă IT de cooperare interinstituțională.
		8.3 Reconstrucția punctelor de trecere la frontiera moldo-română	Punctele de trecere a frontierei de stat „Sculeni-Sculeni”, „Leușeni-Albița” și „Giurgiulești-Galați” modernizate și funcționale	2022- 32495,9; 2023-26960,7; 2022- 33465,9; 2023- 54946,0;	Partenerii de dezvoltare Bugetul Serviciului Vamal	Trimestrul II, 2023	Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal);	**Realizat** La data de 28 decembrie 2023 s-au finalizat toate activitățile cuprinse în fișa proiectului și întreprinse toate măsurile necesare pentru implementarea cu succes a proiectului. Astfel, gradul de executare a lucrărilor de reabilitare și modernizare a punctelor de trecere este: PTFS Sculeni – a fost asigurată modernizarea clădirii administrative, construcția pavilioanelor, majorarea numărului pistelor de control, extinderea punctului de trecere, construcția platformelor de scanare și a pereților de protecție, reabilitarea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare, amenajarea

								teritoriului, construcția și instalarea rezervoarelor pentru gaz, rezervoarelor anti incendiare, etc. Lucrările fiind realizate în proporție de 100%. PTFS Leușeni a fost realizată modernizarea clădirii administrative, construcția pavilioanelor și a copertinelor, construcția stației de captare și tratare a apei din râul Prut, reabilitarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare, modernizarea punctului de distribuire a stației de combustibil etc. Lucrările fiind realizate în proporție de 100%. PTFS Giurgiulești – a fost efectuată construcția platformei de scanare și a peretelui de protecție, precum și construcția sistemului de evaluare a apelor pluviale, reparația soclurilor, vopsirea copertinelor, precum și modernizarea sistemului de iluminat în boxa de control aprofundat. Lucrările fiind realizate în proporție de 100%. Totodată, la toate punctele de trecere vizate au fost reabilitate căile de acces, precum și modernizate sistemele de iluminat și semnalizare pentru asigurarea efectuării unui control la trecerea frontierei calitativ.
		8.4. Consolidarea capacităților de control al frontierei de stat	Implementat un sistem de control video la punctele de trecere a frontierei de stat (rutiere); 9 aeronave fără pilot la bord, 11 bărci de	2022 – 20924,7; 2023 – 13330,4 5097,6	Partenerii de dezvoltare Bugetul Serviciului Vamal	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal); Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul	**Realizat** Autoritățile vamale din Republica Moldova și Ucraina dezvoltă schimbul de informații privind mărfurile și mijloacele de transport care traversează frontiera ambelor state, prin intermediul sistemului de control

			intervenție, 9 mijloace de transport auto achiziționate	4317,4	Bugetul Inspectoratului General al Poliţiei de Frontieră		General al Poliției de Frontieră)	VICOS (VIdeoCOntrolSystem), în cadrul proiectului „UE pentru Securitatea Frontierelor”, finanțat de Uniunea Europeană și implementat de Organizația Internațională pentru Migrație. La data de 09 august 2024, conducătorii administrațiilor vamale din Republica Moldova și Ucraina au semnat noua versiune a Condițiilor tehnice pentru schimbul automatizat de date vamale, în temeiul Protocolului bilateral cu privire la organizarea schimbului de informație prealabilă privind mărfurile și mijloacele de transport deplasate peste frontiera de stat a Republicii Moldova și Ucrainei din 21.11.2006. Urmare a implementării proiectului, la trei puncte de trecere a frontierei Criva-Mamalîga, Otaci-Moghiliov-Podolsk și Palanca- Maiaki-Udobnoe au fost instalate echipamente de control video și sisteme automate de recunoaștere a plăcuțelor de înmatriculare a mijloacelor de transport, care permit schimbul electronic de informații vamale în timp real pentru fluidizarea și securizarea traficului transfrontalier. În cadrul proiectului au fost modernizate sistemele informaționale centrale ale Serviciului Vamal al Republicii Moldova și ale Serviciului Vamal de Stat al Ucrainei. Modernizările au îmbunătățit procesele de business și au facilitat schimbul reciproc de informații între ambele administrații vamale, precum și viitoarea interacțiune cu sistemele informaționale vamale ale Uniunii Europene. În vederea consolidării capacităților de control al frontierei de stat, în perioada 2022-2023, IGPF a înregistrat următoarele

								progrese: 1) 49 aeronave fără pilot la bord de tip quadrocopter. 2) Bărci de intervenție - 10 ambarcațiuni de intervenție recepționate 3) mijloace de transport - 92 mijloace de transport de teren recepționate.
		8.5. Dotarea punctelor de trecere a frontierei de stat cu echipament informatic, tehnică specială de citire și verificare a documentelor, precum și alte mijloace speciale necesare efectuării calitative și în timp optim a controlului la trecerea frontierei	Minim 5 dispozitive de control video-spectral achiziționate; Minimum 2 microscoape spectrale luminiscente achiziționate; minimum 87 de dispozitive de examinare a documentelor achiziționate; minimum 22 de complexe mobile hardware-software achiziționate; minimum 45 de stații de lucru pentru citirea documentelor achiziționate; minimum 36 de dispozitive de verificare a autenticității documentelor achiziționate; minimum 20 de dispozitive de inspecție achiziționate; minimum 40 de endoscoape achiziționate	18385,0	Partenerii de dezvoltare	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**Realizat** În perioada 2022-2025 au fost achiziționate: - 4 dispozitive de control video-spectral; - 3 microscoape pentru examinarea documentelor de călătorie; - 121 dispozitive de verificare a autenticității documentelor – (Regula 1025); - 52 complexe mobile hardware-software (Regula 8333.111); - 20 de dispozitive de citire a documentelor de călătorie; - 125 unități (Regula 7039.111) stații de lucru pentru citirea documentelor; - 40 de dispozitive de verificare a autenticității documentelor de călătorie destinate controlului de nivel I și 10 dispozitive de verificarea a autenticității documentelor de călătorie destinate controlului de nivel II; - 80 dispozitive de inspecție (Regula 4205).

		8.6. Crearea infrastructurii necesare pentru securizarea perimetrului în adiacentul Barajului Hidrotehnic „Costești-Stânca”, conform prevederilor Regulamentului privind protecția antiteroristă a infrastructurii critice, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 701/2018	Perimetrul în adiacentul Barajului Hidrotehnic „Costești-Stânca” securizat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităţilor implicate	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Mediului (Agenția „Apele Moldovei”); Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**În proces (progres avansat)** Acțiunea respectivă la moment se află în proces de implementare și anume, în scopul asigurării pazei infrastructurii critice ca soluție de asigurare a pazei a fost identificată asigurarea pazei obiectivului cu sistem de supraveghere video. Instalarea sistemului necesită timp deoarece este necesară respectarea unor etape cum ar fi identificarea soluției de alimentare cu curent electric, inclusiv perfectarea devizelor de cheltuieli și efectuarea lucrărilor de montare a liniei de curent electric aeriene pe toată lungimea barajului lacului de acumulare Costești-Stânca, conectarea obiectului la serviciile de Internet, perfectarea devizului pentru achiziționarea utilajului de pază video și instalarea acestuia cu respectarea procedurilor legale în domeniul achizițiilor.
		8.7. Elaborarea normelor și standardelor de dotare a punctelor de trecere a frontierei de stat și a sectoarelor poliției de frontieră, inclusiv infrastructura genistică a frontierei de stat	Norme și standarde elaborate și aprobate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**Realizat** Conceptul privind dotarea standard cu personal, mijloace și infrastructură genistică a Sectoarelor Poliției de Frontieră a fost aprobat prin Ordinul IGPF nr. 1151/2023.
		8.8. Finalizarea procesului de demarcare a frontierei de stat moldo-ucrainene	Proces de demarcare finalizat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**Nerealizat** În vederea realizării prezentei acțiuni, Inspectoratul General al Poliției de Frontieră a inițiat procedura de actualizare a Decretului Președintelui Republicii Moldova nr. 497 din 08.02.2002 privind desemnarea membrilor Comisiei mixte de demarcare a frontierei de stat dintre Republica Moldova și Ucraina din partea Republicii Moldova. Totodată, reprezentanții IGPF a Comisiei mixte de

								demarcare au participat la 2 ședințe de lucru a Comisiei. Astfel, la data de 13 iunie 2023, prin scrisoarea 35/11-5257, în adresa Ministerului Afacerilor Externe al Ucrainei a fost transmisă propunerea cu privire la convocarea Grupului comun de lucru pentru elaborarea documentelor finale de demarcare. În perioada 06-10 august 2023, a avut loc a 57 Ședință a Grupului comun de lucru pentru elaborarea documentelor finale de demarcare, în orașul Chișinău. Ca urmare a situației de război în Ucraina, se stagnează procesul de numire a noii componențe a Comisiei mixte de demarcare frontierei de stat între Republica Moldova și Ucraina din partea Ucrainei. Drept urmare, activitatea Comisiei nu poate avea loc, fapt care nu permite finisarea lucrărilor de demarcare a frontierei comune dintre Republica Moldova și Ucraina. Ultima ședință (cea de-a 67-a) a Comisiei mixte moldo-ucraineană de demarcare a frontierei de stat a avut loc în perioada 11-12 decembrie 2021 în or. Kiev. Delegația Republicii Moldova în cadrul Comisiei mixte de demarcare a fost actualizată prin Decretul Președintelui Republicii Moldova Nr. 1120/2023. Activitatea Comisiei mixte de demarcare a fost suspendată din cauza expirării mandatului copreședintelui delegației ucrainene. Ucraina urmează să desemneze un nou conducător și membri ai Comisiei, fără de care planificarea și aprobarea acțiunilor de demarcare sunt imposibile. La 29.08.2024, Republica Moldova a solicitat, prin Nota verbală nr. UCR/022/1049, transmiterea datelor de contact ale noilor membri ai delegației ucrainene. Până în

								prezent careva progrese nu au fost înregistrate. În acest context, subiectul numirii unui nou copreședinte din partea Ucrainei a fost pus pe agenda discuțiilor bilaterale ale miniștrilor afacerilor interne la data de 20.02.2025 (or. Odessa). Adițional subiectul vizat a fost pus în discuții în cadrul întrevederii conducerii IGPF cu Secretarul II al Ambasadei Ucrainei în Republica Moldova la data de 19.03.2025 De asemenea, subiectul vizat a fost pus în discuții în cadrul întrevederii conducerii IGPF cu E.S dl P. Rogovei, Ambasador Extraordinar și Plenipotențiar al Ucrainei în Republica Moldova, care a avut loc la data de 05.05.2025.
		8.9. Dotarea subdiviziunilor Poliției de Frontieră cu mijloace moderne de supraveghere a frontierei	Minimum 12 sisteme staționare de supraveghere pe principiu de termoviziune achiziționate; minimum 8 sisteme mobile de supraveghere pe principiu de termoviziune achiziționate; minimum 78 de binocluri portabile cu cameră termică achiziționate	Surse externe În limitele alocațiilor bugetare	Partenerii de dezvoltare Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**Realizat** În perioada de raportare au fost înregistrate următoarele progrese: 1) sisteme staționare de supraveghere pe principiu de termoviziune - 15; 2) sisteme mobile de supraveghere pe principiu de termoviziune – 12; 3) binocluri portabile cu cameră termică - 86.
		8.10. Dezvoltarea capacității de supraveghere aeriană și interceptare a vehiculelor aeriene fără pilot la frontiera de stat	Minimum 3 aeronave fără pilot la bord cu aripă fixă achiziționate; minimum 10 aeronave fără pilot la bord achiziționate; minimum 50 de sisteme de interceptare a aeronavelor fără pilot la	2023 – 21800,0; 2024 – 21800,0; 2025 – 28000,0	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**Realizat** În perioada de raportare au fost achiziționate: - 44 de aeronave fără pilot la bord. - 2 aeronave fără pilot la bord cu aripă fixă. - 10 sisteme (Sky Wiper) de bruiere a undelor și interceptare a aparatelor de zbor fără pilot la bord în cadrul proiectului

			bord achiziționate					”Dezvoltarea unității de monitorizare aeriană în cadrul Poliției de Frontieră a Republicii Moldova” implementat de către GS Foundation. - 13 aeronave fără pilot la bord de talie mică, de tip quadrocopter, din contul bugetului de stat; - în cadrul proiectului de asistență externă: Programului Controlul Exporturilor și Securitatea Frontalieră au fost receptionate 2 UAS de tip copter.
		8.11. Consolidarea capacității de supraveghere și intervenție la frontiera de stat	Minimum 10 ambarcațiuni de intervenție achiziționate; minimum 129 de autovehicule (4X4) achiziționate; minimum 11 autovehicule pentru transportarea câinilor de serviciu achiziționate; minimum 5 autovehicule cu capacitate de 9 locuri achiziționate; minimum 10 autovehicule pentru necesități administrative achiziționate; minimum 25 de seturi de imitatoare de mirosuri pentru instruirea câinilor de serviciu achiziționate; minimum 2000 de veste tactice achiziționate; minimum 2200 de rucsacuri tactice achiziționate	2023 – 18000,0; 2024 – 18000,0; 2025 – 18000,0	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	**Realizat** În vederea consolidării capacității de supraveghere și intervenție la frontiera de stat, pe parcursul anului 2022-2025 de către IGPF au fost realizate recepționate următoarele: -18 ambarcațiuni; -autovehicule (4X4) – 141 unități; - seturi de imitatoare de mirosuri pentru instruirea câinilor de serviciu - 15 - veste tactice - 200; - rucsacuri tactice – 200; - au fost dotate 19 mijloace de transport cu sisteme integrate de acces la baze de date (proiect implementat de OIM și finanțat de MAE al Italiei); - 4 mijloace de transport pentru transportarea câinilor de serviciu.
				Surse externe	Partenerii de dezvoltare			
		8.12.Asigurarea autonomiei energetice a subdiviziunilor Poliției de Frontieră	Sectoarele poliției de frontieră și direcțiile regionale dotate cu surse	Surse externe	Partenerii de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul	**Realizat** În perioada de raportare, 5 subdiviziuni ale IGPF au fost dotate cu surse alternative de
				În limitele	Bugetul			

			alternative de producere a energiei electrice	alocațiilor bugetare	Inspectoratului General al Poliției de Frontieră		General al Poliției de Frontieră)	producere a energiei electrice (sisteme fotovoltaice de tip ON-GRID). Cu referire la proiectarea tehnică în domeniul eficienței energetice pentru 16 subdiviziuni, în perioada de raportare au fost înregistrate Contractele nr. 36 și 37 privind achiziționarea serviciilor de proiectare în domeniul eficienței energetice la 16 blocuri administrative (termoizolarea fațadelor, reparația capitală a acoperișurilor și instalarea panourilor fotovoltaice). Pe parcursul anului 2024, 3 subdiviziuni ale IGPF au fost dotate cu surse alternative de producere a energiei electrice. La data de 02.04.2025 a fost încheiat Contractul privind „Lucrările de eficientizare energetică al blocului administrativ a SPF „Vulcănești”, astfel lucrările fiind realizate și recepționate în proporții de 100%.
		8.13. Crearea condițiilor de muncă a polițiștilor de frontieră	Sectoarele poliției de frontieră „Criva”, „Cosăuți”, „Basarabeasca” și „Leușeni 1” reconstruite	2023 – 2000,0; 2024 – 41000,0; 2025 – 41000,0	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (IGPF)	**În proces (progres avansat)** Propunerile de alocare a mijloacelor financiare pentru inițierea procesului de construcție a sectoarelor poliției de frontieră „Criva”, „Cosăuți”, „Basarabeasca” și „Leușeni 1”, au fost înaintate la Planul de creștere economică a RM. La data de 24.09.2025 a fost semnat Contractul privind achiziționarea Serviciilor de elaborare a Studiului de Fezabilitate pentru Sectoarele Poliției de Frontieră Cosăuți, Copceac și Leușeni, termenul limită de execuție a contractului este 15.12.2025.
		8.14. Elaborarea planurilor	Planuri anuale aprobate și	În limitele	Bugetul	Trimestrul	Ministerul	**Realizat**

		anuale a lucrărilor de întreținere a frontierei de stat și asigurării infrastructurii genistice	implementate	alocațiilor bugetare	Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	IV, 2025	Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	Lucrările de întreținere a frontierei de stat sunt realizate în conformitate cu Planurile anuale aprobate.
		8.15. Reglementarea regimului frontierei de stat moldo-ucrainene	Acord interstatal cu Ucraina privind regimul frontierei de stat moldo-ucrainene semnat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităţilor implicate	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (IGPF); Ministerul Finanțelor (SV); Ministerul Afacerilor Externe și Integrării Europene	**În proces (progres avansat)** Încheierea Acordului privind regimul frontierei de stat este interconectată de finalizarea procesului de demarcare, ori documentele finale de demarcare sunt parte integrantă a Acordului privind regimul frontierei de stat moldo-ucrainene.
		8.16. Asigurarea funcționalității sistemelor fixe și mobile de supraveghere a frontierei de stat	Planuri de mentenanță preventivă și corectivă aprobate și implementate	2023 – 18500,0; 2024 – 18500,0; 2025 – 18500,0	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (IGPF)	**Realizat** Lucrările de mentenanță a sistemelor fixe și mobile de supraveghere a frontierei de stat sunt realizate în conformitate cu Planul anual de mentenanță preventivă și corectivă.
		8.17. Elaborarea cadrului normativ secundar de aplicare a Protocolului adițional la Tratatul dintre Republica Moldova și Ucraina cu privire la frontiera de stat, semnat la 18 august 1999 și a Acordului dintre Guvernul Republicii Moldova şi Cabinetul de Miniștri al Ucrainei cu privire la regimul de utilizare a sectorului de autostradă ucraineană Odesa–Reni, care trece prin teritoriul Republicii Moldova, precum și a sectorului de teren prin care trece acesta, semnat la 10 iulie 2001	Cadru normativ secundar aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităţilor implicate	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Ministerul Afacerilor Externe și Integrării Europene; Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal)	**Nerealizat** La data de 20.02.25, subiectul dezvoltării cadrului normativ secundar de aplicare a protocolului adițional a fost pus pe agenda discuțiilor bilaterale ale miniștrilor afacerilor interne, desfășurată în or. Odessa, Ucraina.

3.4 Constatări privind costurile programului

Pentru perioada 2022-2025, costurile planificate pentru întregul program au fost stabilite la un total de **791.583,1 mii lei**. Aceste fonduri au fost împărțite între diferitele surse de finanțare, care includ bugetul Inspectoratul General al Poliției de Frontieră, bugetul Serviciului Vamal și sursele externe provenite de la partenerii de dezvoltare. Detalierea sumelor planificate pe fiecare sursă de finanțare este următoarea:

1. Sursele planificate în **bugetul de stat** la etapa **planificării constituiau 611 756,9 mii lei.**

2. **Surse externe (Parteneri de dezvoltare)**: Fondurile planificate din sursele externe, prin parteneriate cu instituții internaționale și organizații de dezvoltare, au fost estimate la **179.826,2 mii lei**. Aceste surse trebuiau să contribuie la implementarea unor proiecte de dezvoltare a infrastructurii de frontieră, achiziționarea de tehnologii avansate pentru gestionarea fluxurilor transfrontaliere și consolidarea cooperării internaționale în domeniul securității transfrontaliere.

Potrivit Programului, costurile estimative pentru realizarea obiectivelor specifice au fost repartizate potrivit tabelului:

Tabelul 12. Costurile estimative

Obiectivele specifice	2022	2023	2024	2025	Total
Bugetul total (mii lei)					
1. Dezvoltarea, până în anul 2025, a capacităților instituționale de analiză a riscurilor și a informațiilor pentru evaluarea vulnerabilităților, pornind de la situația real creată	-	200,0	1000,0	1000,0	2200,0
2. Asigurarea aplicării mecanismului interinstituțional de control al calității în domeniul managementului integrat al frontierei de stat din anul 2023	-	3286,0	-	-	3286,0
3. Sporirea surselor informaționale pentru cunoașterea deplină a situației la frontiera de stat până în anul 2024	-	-	-	-	-
4. Sporirea calității controlului la trecerea frontierei de stat și diminuarea timpului de așteptare în punctele de trecere a frontierei de stat, prin optimizarea proceselor până în anul 2025	7849,0	35000,0	35000,0	35000,0	112849,0
5. Dezvoltarea și aplicarea graduală a instrumentelor de supraveghere a frontierei de stat	6406,0	43000,0	43000,0	43000,0	135406,0
6. Consolidarea capacităților Poliției de Frontieră în domeniul securității aeronautice	-	-	-	-	-

Obiectivele specifice	2022	2023	2024	2025	Total
până în anul 2024					
7. Sporirea gradului de acoperire a frontierei de stat cu personal calificat raportat la practicile europene până în anul 2025	-	-	-	-	-
8. Dotarea graduală cu tehnologii moderne de control al frontierei de stat și asigurarea sustenabilității managementului integrat al frontierei de stat până în anul 2025	154802,6	159854,5	117685,0	105500,0	537842,1
Total	169057,6	241340,5	196685,0	184500,0	791583,1
Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră (mii lei)					
1. Dezvoltarea, până în anul 2025, a capacităților instituționale de analiză a riscurilor și a informațiilor pentru evaluarea vulnerabilităților, pornind de la situația real creată	-	200,0	1000,0	1000,0	2200,0
2. Asigurarea aplicării mecanismului interinstituțional de control al calității în domeniul managementului integrat al frontierei de stat din anul 2023	-	-	-	-	-
3. Sporirea surselor informaționale pentru cunoașterea deplină a situației la frontiera de stat până în anul 2024	-	-	-	-	-
4. Sporirea calității controlului la trecerea frontierei de stat și diminuarea timpului de așteptare în punctele de trecere a frontierei de stat prin optimizarea proceselor până în anul 2025	-	35000,0	35000,0	35000,0	105000,0
5. Dezvoltarea și aplicarea graduală a instrumentelor de supraveghere a frontierei de stat	500,0	43000,0	43000,0	43000,0	129500,0
6. Consolidarea capacităților Poliției de Frontieră în domeniul securității aeronautice până în anul 2024	-	-	-	-	-
7. Sporirea gradului de acoperire a frontierei de stat cu personal calificat raportat la practicile europene până în anul 2025	-	-	-	-	-
8. Dotarea graduală cu tehnologii moderne de control al frontierei de stat și asigurarea sustenabilității managementului	12130,0	64617,4	99300,0	105500,0	281547,4

Obiectivele specifice	2022	2023	2024	2025	Total
integrat al frontierei de stat până în anul 2025					
Total	12630,0	142817,4	178300,0	184500,0	518247,4
Bugetul Serviciului Vamal (mii lei)					
1. Dezvoltarea, până în anul 2025, a capacităților instituționale de analiză a riscurilor și informațiilor pentru evaluarea vulnerabilităților, pornind de la situația real creată	-	-	-	-	-
2. Asigurarea aplicării mecanismului interinstituțional de control al calității în domeniul managementului integrat al frontierei de stat din anul 2023	-	-	-	-	-
3. Sporirea surselor informaționale pentru cunoașterea deplină a situației la frontiera de stat până în anul 2024	-	-	-	-	-
4. Sporirea calității controlului la trecerea frontierei de stat și diminuarea timpului de așteptare în punctele de trecere a frontierei de stat prin optimizarea proceselor până în anul 2025	-	-	-	-	-
5. Dezvoltarea și aplicarea graduală a instrumentelor de supraveghere a frontierei de stat	-	-	-	-	-
6. Consolidarea capacităților Poliției de Frontieră în domeniul securității aeronautice până în anul 2024	-	-	-	-	-
7. Sporirea gradului de acoperire a frontierei de stat cu personal calificat raportat la practicile europene până în anul 2025	-	-	-	-	-
8. Dotarea graduală cu tehnologii moderne de control al frontierei de stat și asigurarea sustenabilității managementului integrat al frontierei de stat până în anul 2025	38563,5	54946,0	-	-	93509,5
Total	38563,5	54946,0	-	-	93509,5
Surse externe, disponibile din partea partenerilor de dezvoltare (mii lei)					
1. Dezvoltarea, până în anul 2025, a capacităților instituționale de analiză a riscurilor și a informațiilor pentru evaluarea vulnerabilităților, pornind de la situația real creată	-	-	-	-	-

Obiectivele specifice	2022	2023	2024	2025	Total
2. Asigurarea aplicării mecanismului interinstituțional de control al calității în domeniul managementului integrat al frontierei de stat din anul 2023	-	3286,0	-	-	3286,0
3. Sporirea surselor informaționale pentru cunoașterea deplină a situației la frontiera de stat până în anul 2024	-	-	-	-	-
4. Sporirea calității controlului la trecerea frontierei de stat și diminuarea timpului de așteptare în punctele de trecere a frontierei de stat prin optimizarea proceselor până în anul 2025	7849,0	-	-	-	7849,0
5. Dezvoltarea și aplicarea graduală a instrumentelor de supraveghere a frontierei de stat	5906,0	-	-	-	5906,0
6. Consolidarea capacităților Poliției de Frontieră în domeniul securității aeronautice până în anul 2024	-	-	-	-	-
7. Sporirea gradului de acoperire a frontierei de stat cu personal calificat raportat la practicile europene până în anul 2025	-	-	-	-	-
8. Dotarea graduală cu tehnologii moderne de control al frontierei de stat și asigurarea sustenabilității managementului integrat al frontierei de stat până în anul 2025	104109,1	40291,1	-	-	162785,2
Total	117864,1	43577,1	-	-	179826,2

În perioada de referință, implementarea Programului a fost susținută prin următoarele alocări financiare.

1. **Bugetul de stat.** Din bugetul de stat au fost utilizate efectiv **71.733 mii lei**. Aceste resurse au fost direcționate preponderent către acțiuni ce vizează modificarea cadrului normativ și administrativ, realizarea de evaluări, analize și studii de specialitate. Deși, din punct de vedere numeric, acțiunile aferente dotării și echipării finanțate din bugetul de stat sunt mai puține, acestea dețin o pondere semnificativă, reprezentând aproximativ 63% din totalul resurselor alocate din această sursă.

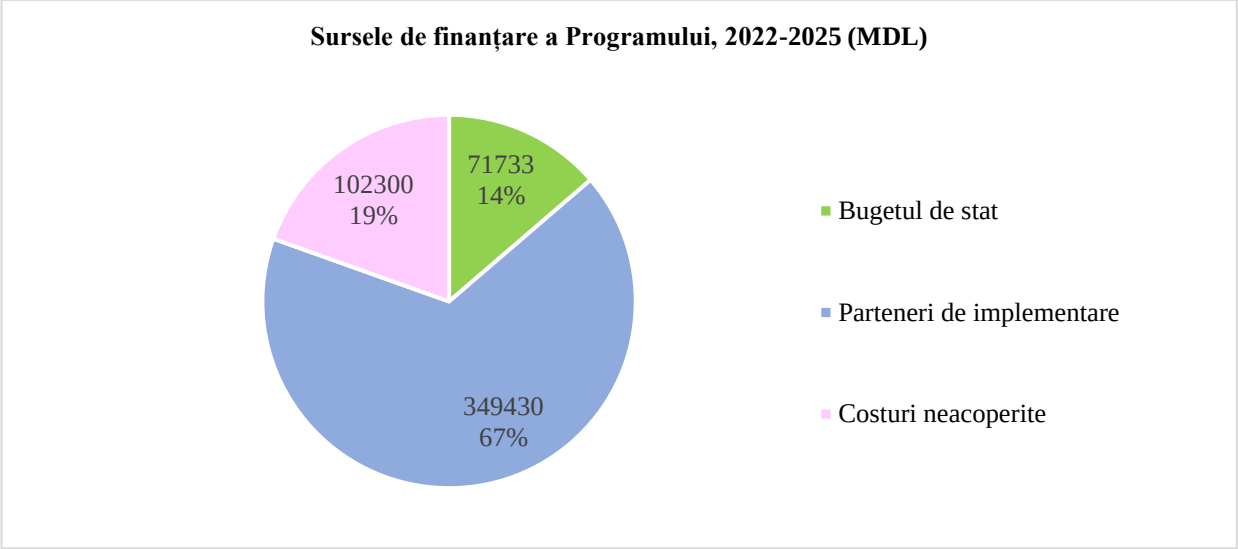
2. **Surse externe**. Din fondurile externe puse la dispoziție de partenerii de dezvoltare au fost utilizate efectiv **349.430 mii lei**. Aceste resurse au fost destinate în principal pentru a sprijini autoritățile naționale în procesul de consolidare instituțională și dezvoltare a capabilităților operaționale. Cea mai mare parte a finanțării a fost orientată către dotarea cu echipamente, modernizarea infrastructurii și implementarea tehnologiilor avansate pentru controlul și securizarea frontierei.

3. **Costurile neacoperite.** Valoarea costurilor neacoperite în perioada analizată se ridică la 102.300 mii lei, reflectând necesități financiare identificate care nu au beneficiat de surse de finanțare disponibile.

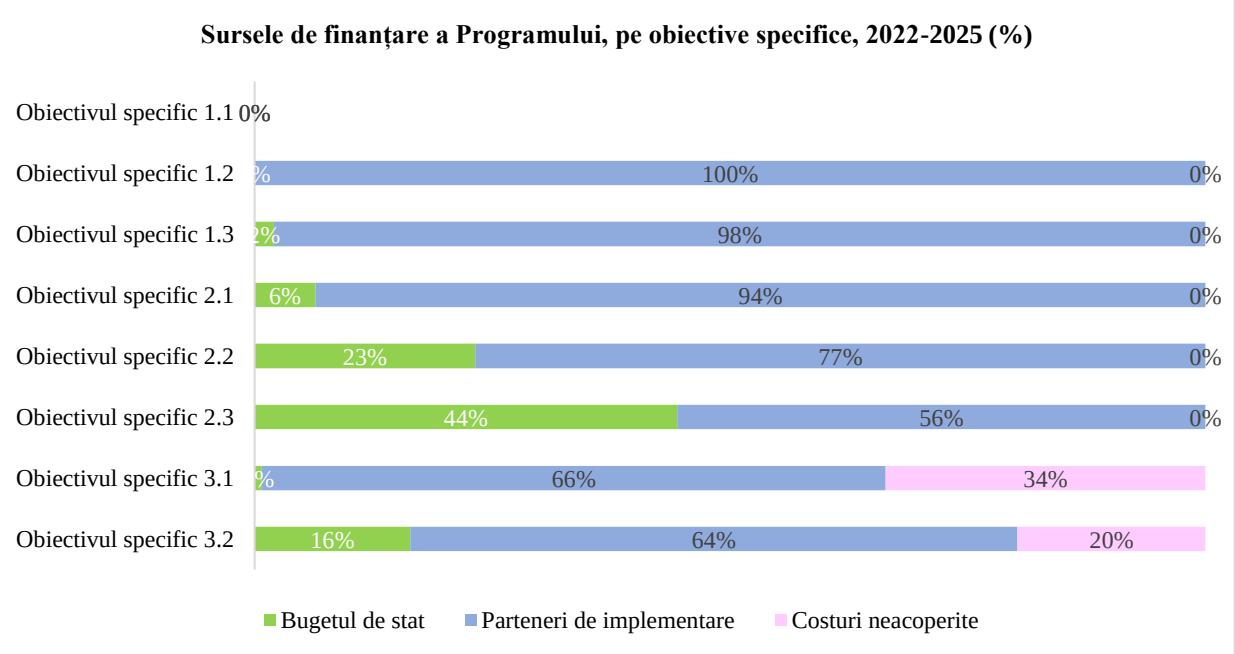
Analizând comparativ sursele de finanțare pentru acoperirea acțiunilor din Program, se constată că, ponderea resurselor din asistența externă pentru acoperirea necesităților ce se referă la dotări și echipamente, depășește de circa 5 ori resursele alocate pentru aceleași acțiuni din bugetul de stat. Aceeași provocare se observă la capitolul dezvoltarea infrastructurii, la care raportul dintre resursele alocate de către partenerii de dezvoltare și cele din bugetul de stat este de aproximativ 10 la 1. În acest context pe termen lung, ar trebui să se înceapă tranziția de la dependența de ajutorul internațional la un sistem de gestionare a frontierelor, finanțat de guvern și autosuficient.

Sursele de finanțare a Programului sunt redate în graficele ce urmează

Graficul 12. Sursele de finanțare a Programului, 2022-2025 (MDL)



Graficul 13. Sursele de finanțare a Programului, pe obiective specifice, 2022-2025 (%)



Elaborarea Programului pentru managementul integrat al frontierei de stat a fost un proces crucial, orientat spre asigurarea unei frontiere sigure, securizate și funcționale. În acest cadru, a fost prevăzut un buget cu finanțare de la stat, destinat sprijinirii inițiativelor și acțiunilor propuse. Totuși, majoritatea activităților desfășurate au fost posibile datorită surselor de finanțare provenite de la parteneri externi, care au jucat un rol vital în susținerea implementării.

În ceea ce privește solicitările de alocare a bugetului pentru obiective strategice, s-a constatat o reticență din partea autorităților competente în a direcționa resursele necesare. Această lipsă de alocare poate fi atribuită unei percepții insuficiente asupra importanței investițiilor pe termen lung în securitatea frontierelor. Astfel, se pierde o oportunitate de a dezvolta proiecte care ar putea îmbunătăți semnificativ eficiența și securitatea operațiunilor de frontieră.

Pe de altă parte, majoritatea activităților realizate au fost susținute de fonduri externe, ceea ce a permis Poliției de Frontieră și altor autorități să implementeze tehnologii moderne de monitorizare, să organizeze sesiuni de instruire pentru personal și să dezvolte protocoale eficiente de colaborare cu alte instituții de aplicare a legii. Această colaborare internațională a fost esențială pentru a compensa lipsurile financiare și pentru a asigura continuitatea în implementarea acțiunilor de securitate. Totuși, dependența de finanțarea externă ridică o serie de provocări, inclusiv vulnerabilitatea la fluctuațiile disponibilității fondurilor externe și necesitatea de a alinia prioritățile naționale cu cele ale partenerilor internaționali.

4. Concluzii

Relevanța și importanța Programului în contextul integrării europene. Programul de management integrat al frontierei de stat este esențial nu doar pentru securitatea națională și regională, dar și pentru parcursul european al Republicii Moldova. În cadrul procesului de screening bilateral desfășurat cu Comisia Europeană, s-a subliniat necesitatea dezvoltării și ajustării strategiilor de management integrat al frontierelor, în conformitate cu standardele și bunele practici ale Uniunii Europene. Aceasta reprezintă o condiție esențială pentru avansarea procesului de aderare. Programul joacă un rol crucial în asigurarea compatibilității cu acquis-ul Uniunii Europene în domeniul controlului frontierelor și securității, facilitând astfel integrarea Republicii Moldova în spațiul european de securitate.

Recomandarea în acest sens este dezvoltarea și ajustarea următorului Program de Management Integrat al Frontierelor în conformitate cu bunele practici și standardele Uniunii Europene, sprijinind astfel integrarea în sistemele de securitate europene. Aceasta implică alinierea la componentele MIFS din Regulamentul FRONTEX, precum și la Strategia Tehnică și Operațională pentru a asigura compatibilitatea cu cerințele europene în materie de securitate și management al frontierelor. Următorul document de politici se va axa pe fortificarea capabilităților autorităților și instituțiilor publice din sistemul MIFS în domeniul analizei de risc și a informațiilor și sporirea acțiunilor cu caracter pro-activ în combaterea infracționalității. Este important să se asigure continuitatea în dezvoltarea soluțiilor de colectare a datelor despre călători din diferite domenii de transport, dezvoltarea conceptului controlului biometric, precum și consolidarea mecanismului național de control al calității managementului integrat al frontierei de stat pentru, în scopul pregătirii Republicii Moldova pentru eventualele evaluări Schengen din partea Comisiei Europene.

Provocări legate de monitorizarea progresului financiar. Monitorizarea progresului financiar a fost îngreunată de lipsa unei evidențe clare și centralizate a surselor de finanțare. Multiplele surse și o contabilitate neunitară au complicat evaluarea exactă a utilizării fondurilor, limitând capacitatea de a evalua eficiența financiară a Programului.

Se recomandă implementarea unui sistem centralizat de monitorizare a resurselor financiare, care să asigure trasabilitatea fondurilor și să faciliteze evaluarea eficienței utilizării acestora.

Formularea indicatorilor de performanță. Evaluarea Programului și a indicatorilor de performanță relevă necesitatea revizuirii modului de formulare a acestora în ciclurile viitoare de planificare strategică, astfel încât indicatorii să reflecte corect realitățile operaționale și necesitățile efective ale beneficiarilor. Spre exemplu, indicatorul privind reducerea timpului de procesare a vehiculelor nu reflectă impactul direct asupra cetățeanului și nu oferă o măsură relevantă a succesului intervențiilor implementate. În acest context, formularea indicatorilor ar trebui să se concentreze prioritar pe îmbunătățirea calității serviciilor furnizate și pe creșterea nivelului de siguranță la frontieră, și nu exclusiv pe diminuarea duratei proceselor operaționale.

Necesitatea modernizării și adaptării continue. Progresele înregistrate în domeniul detectării cazurilor la frontieră și în creșterea încrederii în Poliția de Frontieră sunt notabile, însă infrastructura și procedurile actuale necesită modernizări continue. Succesul pe termen lung va depinde de capacitatea autorităților de a implementa soluții tehnologice moderne și de a răspunde rapid la noile provocări și riscuri regionale.

Procesul bugetar din Republica Moldova este marcat de imprevizibilitate și nu dispune de capacitatea necesară pentru a susține pe deplin modernizarea securității la frontiere. Este esențial să fie inițiate discuții mai consistente cu Ministerul Finanțelor pentru alocarea fondurilor necesare acestui domeniu critic.

Nerealizarea acestor investiții are consecințe grave, nu doar asupra securității interne, prin expunerea frontierei de stat la riscuri crescute de migrație ilegală, contrabandă și alte activități ilicite transfrontaliere, ci și asupra procesului de aderare la Uniunea Europeană. Alinierea la standardele europene în materie de securitate și management al frontierelor este o condiție esențială pentru integrarea europeană, iar lipsa progresului în acest domeniu ar putea afecta semnificativ acest parcurs.

Prin urmare, se impune o prioritizare clară a finanțării pentru modernizarea frontierelor, aceasta fiind o investiție strategică în securitatea națională și în viitorul european al Republicii Moldova.

Cooperarea interinstituțională și implementarea mecanismului interinstituțional de evaluare.

Un aspect esențial pentru succesul documentelor de politici publice în domeniul managementului integrat al frontierei de stat este cooperarea interinstituțională la toate nivelurile, inclusiv prin intermediul Consiliului Național pentru Management Integrat al Frontierelor de Stat. În 2024, a fost implementat în regim pilot un mecanism interinstituțional de evaluare a aplicării principiilor de management integrat al frontierelor. Acest mecanism a demonstrat potențialul de a îmbunătăți coordonarea și eficiența între instituțiile implicate în gestionarea frontierei. Continuarea și extinderea acestui mecanism va fi crucială pentru asigurarea unei evaluări riguroase a progresului de integrare europeană și pentru adaptarea strategiilor la noile provocări.

Se consideră necesar întărirea cooperării între instituții prin intermediul Consiliului Național pentru Managementul Integrat al Frontierelor de Stat și instituționalizarea mecanismului de evaluare, pentru a asigura coordonarea eficientă a acțiunilor.